



**SURAT KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS ALMA ATA
NOMOR : 164/A/SK/UAA/X/2025**

TENTANG

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2025/2026
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
UNIVERSITAS ALMA ATA**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Rektor Universitas Alma Ata

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka meningkatkan kelancaran jalannya kegiatan belajar mengajar pada Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata dengan sebaik-baiknya, maka perlu mengangkat dosen pengampu mata kuliah semester Ganjil tahun akademik 2025/2026;
- b. Bahwa nama-nama yang tersebut di dalam lampiran Surat Keputusan ini dipandang mampu untuk diangkat menjadi dosen pengampu mata kuliah semester Ganjil tahun akademik 2025/2026 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata;
- c. Bahwa untuk pengangkatan tersebut diperlukan adanya surat keputusan
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336)
2. Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor: 155/KPT/I/2016 tentang Perubahan Bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Alma Ata menjadi Universitas Alma Ata
7. SK Dirjen Pendis No. 7033 tahun 2016 tentang ijin perubahan nama STIA menjadi FAI pada Universitas Alma Ata di Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta
8. Akte No. 6, Tahun 2006 tentang Pendirian Yayasan Alma Ata;
9. Akta No 04 Tahun 2021 tentang Keputusan Pembina Yayasan Alma Ata;
10. Keputusan Ketua Yayasan Alma Ata Nomor 095/A/SK/YAA/XII/2019 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Alma Ata.



- Memperhatikan : 1. Statuta Universitas Alma Ata
2. Visi Misi Tujuan dan Sasaran UAA 2040
3. Usulan Program Studi S1 Manajemen

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :**
Pertama : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai dosen pengampu mata kuliah semester Ganjil tahun akademik 2025/2026 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata.
- Kedua :** Nama Dosen dan mata kuliah yang diampu seperti dalam lampiran Surat Keputusan ini.
- Ketiga :** Biaya yang timbul akibat diterbitkannya Surat Keputusan ini dibebankan pada anggaran yang sesuai di lingkungan Universitas Alma Ata.
- Keempat :** Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan pada keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta
Pada tanggal : 03 Oktober 2025

Rektor Universitas Alma Ata,

Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.¹

UNIVERSITAS
ALMA ATA

Tembusan:

1. Wakil Rektor bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Keagamaan
2. Wakil Rektor bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Dir. Pembelajaran
4. Ka.Biro Keuangan
5. Dekan FEB
6. Ketua Program Studi S1 Manajemen
7. Kepala PPKREP
8. Yang bersangkutan
9. Arsip

Lampiran : Surat Keputusan Rektor Universitas Alma Ata
 Nomor : 154 /A/SK/UAA/X/2025
 Tanggal : 03 Oktober 2025
 Tentang : Pengangkatan Dosen Pengampu Mata Kuliah Semester Ganjil TA. 2025/2026
 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata

**DAFTAR NAMA DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH
 SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2025/2026
 PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
 UNIVERSITAS ALMA ATA**

SEMESTER I

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	UAA009	Kealmaataan: Pengembangan Karakter dan Kedisiplinan	2	0	0	2	Kolonel Arh Moch. Zaenal Abidin	1	Prof. dr, Hamam Hadi, M.S., Sc.D., Sp.GK
								2	Kolonel Arh Moch. Zaenal Abidin
								3	Dr. Laelatul Badriah, M.Pd
2	UAA006	Pancasila	2	0	0	2	Dr. Lathifatul Izzah, M.Ag.	1	Dr. Lathifatul Izzah, M.Ag.
								2	Miski, S.H.I., M.Sos
3	FEB037	Pengantar Manajemen	3	0	0	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc	-	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A
4	FEB038	Pengantar Bisnis	3	0	0	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
								2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
5	FEB039	Pengantar Ekonomi	3	0	0	3	Dr. Ahmad Yunadi, S.E, M.A.	1	Dr. Novi Febriyanti, SE., ME
								2	Baiq Ismiati, S.E.I., M.E.
6	FEB040	Pengantar Akuntansi	3	0	0	3	Nur Hayatiningsih, S.E., M.B.A		Nur Hayatiningsih, S.E., M.B.A
7	FEB035	Capacity Building I	0	1	0	1	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M		Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
8	FEB041	Kepemimpinan	3	0	0	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
								2	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
Total SKS Semester			19	1	0	20			

SEMESTER III

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	FEB036	Capacity Building II	0	1	0	1	Asri Dwi Ariyani, S.E., M.Sc		Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
2	MNJ064	Manajemen Pemasaran	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A
								2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
3	MNJ045	Manajemen Sumber Daya Manusia	3	0	0	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A
4	MNJ071	Sistem Informasi Manajemen	3	0	0	3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								2	Dita Danianti, S.Kom., M.Kom
5	UAA010	Kealmaataan II: Ubudiyah dan Praktek Ibadah	0	2	0	2	Achmad Subhan Yazid, S.Kom., M.Cs. (Teori)	1	Achmad Subhan Yazid, S.Kom., M.Cs. (Teori)
								2	Nurul Aeni M.S.I (Praktek)
								3	Ustadz Ahmad Rikza Albana, al Hafidz
								4	Facry Ali, M.Pd.
								5	Sukati, M.Pd.
6	MNJ037	Perekonomian Indonesia	3	0	0	3	Dhidin Noer Ady Rahmanto, S.E.I., M.E., AFA.	1	Dhidin Noer Ady Rahmanto, S.E.I., M.E., AFA.
								2	Al Haq Kamal, S.E.I., M.A.
7	MNJ077	Akuntansi Manajemen	3	0	0	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
								2	Nur Hayatiningsih, S.E., M.B.A
8	MNJ049	Manajemen Rantai Pasok	3	0	0	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A
9	MNJ042	Perilaku Konsumen	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A
								2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
Total SKS Semester			21	3	0	24			

SEMESTER V

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	MNJ074	Statistika Penelitian	2	0	0	2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc		Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
2	MNJ 068	Perencanaan dan Desain Program Komputer	3	0	0	3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1	Dita Danianti, S.Kom., M.Kom
								2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
3	MNJ057	Kewirausahaan Sosial	3	0	0	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC		Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
4	MNJ052	Pembiayaan Bisnis	3	0	0	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.		Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
5	MNJ047	Teknologi Keuangan	3	0	0	3	Nur Hayatiningsih, S.E., M.B.A		Nur Hayatiningsih, S.E., M.B.A
6	MNJ043	Decision Making	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A
								2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
7	FEB032	Digital Marketing	3	0	0	3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M		Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
8	FEB030	Metodologi Penelitian	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A
								2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
Total SKS Semester			23	0	0	23			

SEMESTER VII

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	FEB031	Kuliah Kerja Nyata (KKN)	0	0	4	4	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								2	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
								3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								4	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
2	FEB070	Praktek Kerja Lapangan (PKL)	0	0	3	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
								2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
								4	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
								5	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
								6	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
3	MNJ076	Studi Kelayakan Bisnis	0	3	0	3	Nur Hayatiningsih, S.E., M.B.A	1	Nur Hayatiningsih, S.E., M.B.A
								2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
4	FEB047	Capacity Building III	0	1	0	1	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc		Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
5	MNJ073	Skripsi	0	0	6	6	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
								2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
								4	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
								5	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								6	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc
Total SKS Semester			0	4	13	17			

Ditetapkan di : Yogyakarta
Pada tanggal : 03 Oktober 2025

Rektor Universitas Alma Ata,



Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK. 

ALMA ATA

Tembusan:

1. Wakil Rektor bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Keagamaan
2. Wakil Rektor bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Dir. Pembelajaran
4. Ka.Biro Keuangan
5. Dekan FEB
6. Ketua Program Studi S1 Manajemen
7. Kepala PPKREP
8. Yang bersangkutan
9. Arsip

2025/
2026

PENGANTAR MANAJEMEN

[FEB003]

Dosen Pengampu / LNO :

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS ALMA ATA YOGYAKARTA

2025/2026



PENGANTAR MANAJEMEN

[FEB003]

KOORDINATOR / LNO:

Ridho Satria Harahap., S.I.Kom., M.B.A

TIM DOSEN PENGAMPU/KONTRIBUTOR

Ridho Satria Harahap., S.I.Kom., M.B.A.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS ALMA ATA

YOGYAKARTA

2025/2026

1. IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah	: Pengantar Manajemen
Kode Mata Kuliah	: FEB003
Bobot SKS	: 3 SKS
Semester	: 1
Prasyarat	: -
Koordinator (LNO)	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.
Dosen Pengampu, Tutor, dan Instruktur Praktikum	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.

2. DESKRIPSI MATA KULIAH

Mata kuliah Pengantar Manajemen menjelaskan mengenai gambaran umum dan ruang lingkup manajemen. Mahasiswa kemudian diharapkan mampu memahami peran manajer di perusahaan dan hal-hal yang harus dilakukan dalam mengelola perusahaan. Mahasiswa juga diharapkan mampu memahami fungsi-fungsi manajemen. Kemampuan ini diharapkan akan bermanfaat bagi mahasiswa ketika mereka memasuki lingkungan kerja perusahaan atau organisasi lainnya.

3. CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH

- a. Mahasiswa memahami konsep, pengertian, dan pentingnya manajemen dalam sebuah organisasi.
- b. Mahasiswa mampu menjelaskan fungsi-fungsi manajemen utama, seperti perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan, dan pengendalian.
- c. Mahasiswa dapat mengidentifikasi peran dan tanggung jawab manajer dalam berbagai tingkatan organisasi.
- d. Mahasiswa memahami berbagai struktur organisasi yang mungkin digunakan dalam konteks manajemen.
- e. Mahasiswa mampu menjelaskan proses pengambilan keputusan dalam manajemen dan faktor-faktor yang mempengaruhinya.
- f. Mahasiswa dapat memahami pentingnya komunikasi dalam manajemen dan cara-cara untuk meningkatkan komunikasi manajerial.
- g. Mahasiswa memahami konsep motivasi dan kepemimpinan dalam konteks manajemen sumber daya manusia.
- h. Mahasiswa dapat menjelaskan perubahan organisasi dan peran manajemen dalam mengelolanya.

- i. Mahasiswa memahami pentingnya etika dalam pengambilan keputusan manajerial dan perilaku bisnis.
- j. Mahasiswa dapat mengidentifikasi peran kreativitas dan inovasi dalam manajemen untuk meningkatkan daya saing organisasi.
- k. Mahasiswa memahami konsep manajemen sumber daya manusia dan cara-cara untuk mengelola tenaga kerja dengan efektif.
- l. Mahasiswa mampu menjelaskan cara mengukur kinerja organisasi dan bagaimana kinerja dapat ditingkatkan.

4. PERATURAN PERKULIAHAN

- a. Pelajari materi terlebih dahulu dengan sungguh-sungguh sebelum perkuliahan dimulai.**
- b. Jangan sekali-kali plagiasi (meniru karya orang lain atau copy-paste dari sumber internet).**
- c. Kerjakan dan kumpulkan seluruh tugas.**
- d. Datang tepat waktu ke kelas (Toleransi keterlambatan maksimal 15 menit).**
- e. Aktif.**

RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN

Pertemuan Ke-	Kemampuan Akhir yang Diharapkan	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Alokasi Waktu		Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria Penilaian dan Indikator Pencapaian	Bobot Nilai
				Kuliah	Tutorial			
1	Introduction: pengenalan materi-materi Pengantar Manajemen	• Penjelasan terkait materi-materi Pengantar Manajemen • Penjelasan Sejarah Ilmu Manajemen • Penjelasan Ruang Lingkup Manajemen	Kuliah Ceramah Diskusi	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
2	Pengambilan Keputusan dan mengelola lingkungan eksternal	• Mengidentifikasi suatu masalah • Mengidentifikasi kriteria keputusan • Mengalokasikan bobot kriteria • Memilih alternative • Lingkungan macro envirotnment dan lingkungan industry dan pengaruhnya terhadap organisasi • Tantangan di lingkungan eksternal organisasi • Porter 5 Forces Model	Kuliah Ceramah Diskusi	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

3	Budaya Organisasi	• Mendefinisikan budaya organisasi • Menjelaskan bagaimana budaya organisasi lahir, tumbuh, dan berkembang • Bagaimana budaya mempengaruhi karyawan • Mendiskusikan karakteristik dan pentingnya budaya organisasi • Menciptakan budaya inovatif • Mendeskripsikan isu-isu terkini mengenai budaya organisasi	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
4	Mengelola keragaman di tempat kerja (<i>workplace diversity</i>)	• Memahami keberagaman di tempat kerja dan cara mengelolanya • Jenis-jenis keragaman di tempat kerja • Manfaat mengelola keragaman di tempat kerja • Mendiskusikan segala tantangan yang dihadapi manajer dalam mengelola keberagaman	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

5	Memahami pengelolaan tanggungjawab sosial dan etika	• Mendiskusikan pentingnya tanggung jawab sosial dan faktor yang mempengaruhi keputusan mengenai tanggungjawab sosial • Beberapa sudut pandang populer tentang tanggung jawab sosial • Mendiskusikan faktor-faktor yang mempengaruhi perilaku etis dan tidak etis. • Mendeskripsikan peran manajer dalam mendorong perilaku etis di organisasi • Menjelaskan kode etik organisasi • Mendiskusikan isu-isu tanggung jawab sosial dan etika saat ini	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
6	Mengelola perubahan dan inovasi	• Memahami dua pandangan mengenai proses perubahan • Mengklasifikasikan tipe-tipe perubahan organisasi • Menjelaskan cara mengatasi penolakan terhadap perubahan • Mendiskusikan isu-isu kontemporer dalam mengelola perubahan	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		Mendeskripsikan teknik-teknik untuk menstimulasi inovasi						
7	Merencanakan aktivitas kerja	- Mendefinisikan perencanaan (<i>planning</i>) dan alasan mengapa perencanaan itu penting - Jenis-jenis rencana - Menetapkan tujuan - Management by Objectives (MBO) - Bagaimana perencanaan yang efektif pada lingkungan yang dinamis	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	- Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
UTS								
8	Mengelola Strategi	- Mendefinisikan manajemen strategik - Menjelaskan proses manajemen strategik - Tingkatan strategi	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	- Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		• Menjelaskan strategi korporat, strategi unit bisnis, dan strategi fungsional • Isu-isu manajemen strategik terkini						
9	Mendesain Struktur Organisasi – Desain Dasar	• Menjelaskan 6 elemen penting dalam desain organisasional (spesialisasi kerja, departementalisasi, rantai komando, rentang kendali, sentralisasi dan desentralisasi, formalisasi). • Membandingkan struktur mekanistik dan organik • Mendiskusikan hal-hal yang mempengaruhi model desain organisasi • Mendeskripsikan desain organisasi tradisional	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
10	Mendesain Struktur Organisasional – Desain Adaptif	• Desain organisasi kontemporer (Struktur Tim, Struktur Proyek-Matriks, Struktur tanpa batas, struktur pembelajar)	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		• Mengorganisasikan untuk berkolaborasi (kolaborasi internal dan kolaborasi eksternal) • Pengaturan kerja yang fleksibel • Isu-isu terkini dalam desain struktur organisasi					• Pengumpulan tugas	
11	Mengelola Sumber Daya Manusia	• Mendefinisikan dan menjelaskan pentingnya manajemen sumber daya manusia • Menjelaskan proses perencanaan SDM • Mendiskusikan tugas-tugas yang berhubungan dengan pengidentifikasian dan pemilihan karyawan yang berkompeten • Menjelaskan tipe-tipe orientasi dan pelatihan • Menjelaskan strategi untuk mempertahankan karyawan yang berkompeten dan memiliki performa tinggi • Mendiskusikan isu-isu kontemporer dalam pengelolaan manajemen sumberdaya manusia	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

12	Mengelola TIM	• Mendeskripsikan kelompok • Tahapan pembentukan tim (<i>Forming, Storming, Norming, Performing, Adjourning</i>) • Mendeskripsikan komponen terbesar yang menentukan performa kelompok dan kepuasan anggota kelompok • Proses pengambilan keputusan dalam tim • Mendefinisikan <i>best practice</i> yang mempengaruhi kinerja tim. • Manajemen konflik • Mendiskusikan isu-isu kontemporer dalam mengelola tim.	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
13	Mengerti dan memahami motivasi karyawan	• Mendefinisikan motivasi • Kontrak psikologis dalam organisasi • <i>Job Satisfaction</i> • Membandingkan dan membedakan teori-teori awal motivasi	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	• Presensi • Pemahaman mahasiswa • Keaktifan mahasiswa • Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		- Membandingkan dan membedakan teori-teori kontemporer motivasi - Mendiskusikan isu-isu terbaru dalam motivasi						
14	Kepemimpinan	- Mendefinisikan pemimpin dan kepemimpinan - Membandingkan dan membedakan teori awal kepemimpinan - Mendeskrripsikan tiga kelompok besar teori kepemimpinan - Mendeskrripsikan pandangan kontemporer mengenai kepemimpinan - Mendiskusikan isu-isu kontemporer yang mempengaruhi kepemimpinan	Persentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	- Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
UAS								

5. KOMPONEN PENILAIAN

A. KOMPONEN PENILAIAN TEORI

NO.	KOMPONEN	DEFINISI	BOBOT
1	Keaktifan dan Kehadiran	Rata-rata nilai keaktifan mahasiswa dalam perkuliahan interaktif, tutorial maupun diskusi.	25%
2	Penugasan dan Quiz	Rata-rata nilai tugas harian/mingguan & Quiz yang dikerjakan oleh mahasiswa	25%
3	Ujian tengah Semester	Nilai ujian tengah semester	25%
4	Ujian Akhir Semester	Nilai ujian akhir Semester	25%

B. NILAI AKHIR

$$NA = \frac{(NT \times sksT) + (NP \times sksT) + (NPL \times sksT)}{\sum sks}$$

Keterangan:

NA = Nilai Akhir

NT = Nilai Teori

NP = Nilai Praktikum

NPL = Nilai Praktikum Lapangan

BOBOT PENILAIAN PRODI

No	Pencapaian Materi	Skor Absolut	Huruf Mutu	Angka Mutu
1	80% – 100%	80 – 100	A	4
2	75% – 79.9%	75 – 79.9	AB	3.5
3	70% – 74.9%	70 – 74.9	B	3
4	65% – 69.9%	65 – 69.9	BC	2.5
5	60% – 64.9%	60 – 64.9	C	2

6	50% – 59.9%	50 – 59.9	D	1
7	<50%	<50	E	0

6. BUKU REFERENSI

- Robbins, Stephen.P., dan Coulter, Mary. (2016). *Management, Thirteenth Edition*. London: Pearson Education Limited
- Dll

7. RANCANGAN TUGAS MAHASISWA

Kelas Pengantar Manajemen memiliki 2 tugas utama, yaitu:

a. Tugas Individu

Setiap individu wajib membuat resume dari materi pertemuan yang akan datang.

Tugas dikirim via email ke ridho@almaata.ac.id paling lambat H-1 sebelum pertemuan selanjutnya, dengan subject: Resume PM_Chapter 1_Nama Mahasiswa

b. Quiz

Kuis akan diberikan pada beberapa pertemuan mata kuliah secara acak. Beberapa jenis quiz dikerjakan di kelas, dan beberapa jenis quiz lainnya dikerjakan secara *take home*.

REKAP PRESENSI MAHASISWA TAHUN AKADEMIK 2025/2026 GANJIL

Mata Kuliah : FEB037 - Pengantar Manajemen
Dosen Pengampu : Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
Program Studi : MANAJEMEN
Sem/Kelas : 1/01

NO	NIM	NAMA	PERTEMUAN KE														Jumlah
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	222400340	AZIZAH DEVI FEBRIANA															0
2	252400573	ACHMAD SYARIF HIDAYAT															0
3	252400574	AHMAD KHULAIFI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		12
4	252400575	AHMAD TSAQIF RONE	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	12
5	252400576	AIDA ARYYADANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
6	252400577	ALDA META AMELIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
7	252400578	ARIFATUL MA'WA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
8	252400579	ARYSNI RATNA AYU	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
9	252400580	DENDA HAMIZA PUTRI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
10	252400581	DIAN PANCA RAHMADANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
11	252400582	DIKA PUTRA PRABAWAN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
12	252400583	DINDA TRI WIDIYASTUTI															0
13	252400584	ENGGARISTY WINANDARU															0
14	252400585	FAIZ ATHAR RIADI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
15	252400586	FASELA YUMNA NISRINAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
16	252400587	FATUR ASWAR ARIEF	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	13
17	252400588	GHISA ANANTA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
18	252400589	HAFIDZ ZUHADULHANNAN		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
19	252400590	HIDAYAH RAHMADHANI	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13
20	252400591	INTAN NUR AINI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
21	252400592	JUANDA NASWA ADELIA	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		11

[illegible]

Mengetahui, Ketua Program Studi
MANAJEMEN

Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
16201920607

**JURNAL MENGAJAR DOSEN
TAHUN AKADEMIK 2025/2026 GANJIL**

Mata Kuliah : FEB037 - Pengantar Manajemen
Dosen Pengampu : Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
Program Studi : MANAJEMEN
Sem/Kelas : 1/01
Jumlah Peserta : 52
Tipe Pertemuan : Teori

NO	PERTEMUAN HARI / TGL JAM	DOSEN PENGAMPU KELAS	MATERI YANG DISAMPAIKAN	JUMLAH HADIR MAHASISWA		
				HADIR	TIDAK HADIR	% HADIR
1	Pertemuan Ke-1 Rabu, 17 September 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 1 -	43	9	82.69%
2	Pertemuan Ke-2 Rabu, 24 September 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : HAR 203	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 2 -	47	5	90.38%
3	Pertemuan Ke-3 Jumat, 03 Oktober 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 3 -	48	4	92.31%
4	Pertemuan Ke-4 Rabu, 08 Oktober 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 4 -	46	6	88.46%
5	Pertemuan Ke-5 Rabu, 15 Oktober 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 5 -	47	5	90.38%

NO	PERTEMUAN HARI / TGL JAM	DOSEN PENGAMPU KELAS	MATERI YANG DISAMPAIKAN	JUMLAH HADIR MAHASISWA		
				HADIR	TIDAK HADIR	% HADIR
6	Pertemuan Ke-6 Rabu, 22 Oktober 2025 Jam 13:00:00 - 14:40:00, Ruang : HAR 203	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 6 -	47	5	90.38%
7	Pertemuan Ke-7 Rabu, 29 Oktober 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 7 -	47	5	90.38%
8	Pertemuan Ke-8 Rabu, 03 Desember 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 8 -	47	5	90.38%
9	Pertemuan Ke-9 Rabu, 10 Desember 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 9 -	48	4	92.31%
10	Pertemuan Ke-10 Rabu, 17 Desember 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 10 -	47	5	90.38%
11	Pertemuan Ke-11 Kamis, 25 Desember 2025 Jam 13:00:00 - 14:40:00, Ruang : MAM 401	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 11 -	44	8	84.62%
12	Pertemuan Ke-12 Rabu, 31 Desember 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 12 -	45	7	86.54%
13	Pertemuan Ke-13 Rabu, 07 Januari 2026 Jam 13:00:00 - 14:40:00, Ruang : HAR 203	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 13 -	47	5	90.38%

NO	PERTEMUAN HARI / TGL JAM	DOSEN PENGAMPU KELAS	MATERI YANG DISAMPAIKAN	JUMLAH HADIR MAHASISWA		
				HADIR	TIDAK HADIR	% HADIR
14	Pertemuan Ke-14 Rabu, 14 Januari 2026 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 103	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	PERTEMUAN 14 -	44	8	84.62%

Mengetahui, Ketua Program Studi
MANAJEMEN

Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
16201920607

Mata Kuliah: Pengantar Manajemen
Kode: FEB037
SKS: 3
Kelas: 1 & 2
Semester: 1
TA: 2025/2026 Ganjil

NO	NIM	NAMA	TOTAL NILAI	NILAI HURUF	PRODI
1	222400340	AZIZAH DEVI FEBRIANA	0	E	MANAJEMEN
2	252400573	ACHMAD SYARIF HIDAYAT	0	E	MANAJEMEN
3	252400574	AHMAD KHULAIFI	66,25	BC	MANAJEMEN
4	252400575	AHMAD TSAQIF RONE	65	BC	MANAJEMEN
5	252400576	AIDA ARYYADANI	86,25	A	MANAJEMEN
6	252400577	ALDA META AMELIA	88,75	A	MANAJEMEN
7	252400578	ARIFATUL MA'WA	87,5	A	MANAJEMEN
8	252400579	ARYSNI RATNA AYU	82,5	A	MANAJEMEN
9	252400580	DENDA HAMIZA PUTRI	85	A	MANAJEMEN
10	252400581	DIAN PANCA RAHMADANI	75	AB	MANAJEMEN
11	252400582	DIKA PUTRA PRABAWAN	75	AB	MANAJEMEN
12	252400583	DINDA TRI WIDIYASTUTI	0	E	MANAJEMEN
13	252400584	ENGGARISTY WINANDARU	0	E	MANAJEMEN
14	252400585	FAIZ ATHAR RIADI	86,25	A	MANAJEMEN
15	252400586	FAELA YUMNA NISRINAH	92,5	A	MANAJEMEN
16	252400587	FATUR ASWAR ARIEF	85	A	MANAJEMEN
17	252400588	GHISA ANANTA	96,25	A	MANAJEMEN
18	252400589	HAFIDZ ZUHADULHANNAN	70	B	MANAJEMEN
19	252400590	HIDAYAH RAHMADHANI	80	A	MANAJEMEN
20	252400591	INTAN NUR AINI	85	A	MANAJEMEN
21	252400592	JUANDA NASWA ADELIA	60	C	MANAJEMEN
22	252400593	KEISHA RAHMA AZZAHRA	82,5	A	MANAJEMEN
23	252400594	KHUMAEROK ANISAH FALIH	86,25	A	MANAJEMEN
24	252400595	LAILA NUR SEPTIA	90	A	MANAJEMEN
25	252400596	M UMAR AL FARUQ	81,25	A	MANAJEMEN
26	252400597	MELATI RAHMADANI	87,5	A	MANAJEMEN
27	252400598	MOHAMMAD ADIMAS BACHTIAR	91,25	A	MANAJEMEN
28	252400599	MULYANTI LA ULA	7,5	D	MANAJEMEN
29	252400600	NAFSUL MUTMAINAH	93,75	A	MANAJEMEN
30	252400601	NURMA. R	78,75	AB	MANAJEMEN
31	252400602	NURUL KHAIBAH	91,25	A	MANAJEMEN
32	252400603	NURWULAN FITRIANI	81,25	A	MANAJEMEN
33	252400604	REVANO ABI ANGGARA	73,75	B	MANAJEMEN
34	252400605	SAFIANA NUR NANINGSIH	80	A	MANAJEMEN
35	252400606	TARISYA BABY SEVIOLA	80	A	MANAJEMEN
36	252400607	TA'TI IZZATI	78,75	AB	MANAJEMEN
37	252400608	TEGAR PRAKOSO	86,25	A	MANAJEMEN
38	252400609	TRI YULIANA	86,25	A	MANAJEMEN
39	252400610	UMUL RIZKI YULIANTI	88,75	A	MANAJEMEN
40	252400611	WAHYU SETIAWAN	82,5	A	MANAJEMEN
41	252400612	WAHYUNINGSIH	75	AB	MANAJEMEN
42	252400613	WULAN DALA APRILIA	76,25	AB	MANAJEMEN
43	252400614	AMELIA ARTANTI	83,75	A	MANAJEMEN
44	252400615	FAHRUR ROZI	50	D	MANAJEMEN
45	252400616	HAYA HASNA MUFIDAH	95	A	MANAJEMEN
46	252400617	MUHAMMAD RESKA TOPSPINPRAWINANDA	85	A	MANAJEMEN
47	252400618	MUHAMMAD ULUL ALBAB	87,5	A	MANAJEMEN
48	252400619	NUR AZ-ZAHRA	80	A	MANAJEMEN
49	252400620	PUTRI SALSA SYAHDINA	92,5	A	MANAJEMEN
50	252400621	RIRIN DANIYANTI	82,5	A	MANAJEMEN
51	252400622	SUBUR WIDADI	76,25	AB	MANAJEMEN
52	252400623	WIDI ANGGARDA PARAMITA	96,25	A	MANAJEMEN
53	252400624	JUNIARRAHMA TIARA LESTARI	88,75	A	MANAJEMEN

Skor	Nilai
80-100	A
75-79,9	AB
70-74,9	B
65-69,9	BC
60-64,9	C
50-59,9	D
<50	E