

**SURAT KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS ALMA ATA
NOMOR : 181 /A/SK/UAA/X/2023**

TENTANG

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN UNIVERSITAS ALMA ATA**

بسم الله الرحمن الرحيم

Rektor Universitas Alma Ata

- Menimbang : a. Bawa dalam rangka meningkatkan kelancaran jalannya kegiatan belajar mengajar pada Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata dengan sebaik-baiknya, maka perlu mengangkat dosen pengampu mata kuliah semester ganjil tahun akademik 2023/2024;
- b. Bawa nama-nama yang tersebut di dalam lampiran Surat Keputusan ini dipandang mampu untuk diangkat menjadi dosen pengampu mata kuliah semester ganjil tahun akademik 2023/2024 Program Studi S1 Manajemen;
- c. Bawa untuk pengangkatan tersebut diperlukan adanya surat keputusan
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336)
2. Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor: 155/KPT/I/2016 tentang Perubahan Bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Alma Ata menjadi Universitas Alma Ata
7. SK Dirjen Pendis No. 7033 tahun 2016 tentang ijin perubahan nama STIA menjadi FAI pada Universitas Alma Ata di Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta
8. Akte No. 6, Tahun 2006 tentang Pendirian Yayasan Alma Ata;
9. Akta No 04 Tahun 2021 tentang Keputusan Pembina Yayasan Alma Ata;
10. Keputusan Ketua Yayasan Alma Ata Nomor 095/A/SK/YAA/XII/2019 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Alma Ata.
- Memperhatikan : 1. Statuta Universitas Alma Ata
2. Visi Misi Tujuan dan Sasaran UAA 2040
3. Usulan Prodi S1 Manajemen

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

- Pertama : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai dosen pengampu mata kuliah semester ganjil tahun akademik 2023/2024 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata.
- Kedua : Nama dan Mata Kuliah yang diampu seperti dalam lampiran Surat Keputusan ini.
- Ketiga : Biaya yang timbul akibat diterbitkannya Surat Keputusan ini dibebankan pada anggaran yang sesuai di lingkungan Universitas Alma Ata.
- Keempat : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan pada keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta
Pada tanggal : 2 Oktober 2023

Rektor Universitas Alma Ata,



Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.

Tembusan:

1. Wakil Rektor Bidang Pengembangan Akademik, Pembelajaran dan MBKM
2. Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Keagamaan
4. Ka.Biro Keuangan
5. Dekan Fakultas
6. Ketua Program Studi
7. Kepala PPKREP
8. Yang bersangkutan
9. Arsip

Lampiran : Surat Keputusan Rektor Universitas Alma Ata

Nomor : 181 /A/SK/UAA/X/2023

Tanggal : 2 Oktober 2023

Tentang : Pengangkatan Dosen Pengampu Mata Kuliah Semester Ganjil TA. 2023/2024
Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata

**DAFTAR NAMA DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN UNIVERSITAS ALMA ATA**

SEMESTER I

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	UAA001	Studi Agama Islam I	2	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.	1	Azizah Wulandari, M.Pd
					2	Abdul Salam, M.A
2	UAA006	Pancasila	2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A		Nur Kholik, S.Pd.I., M.S.I
3	FEB003	Pengantar Manajemen	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A	1	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A
					2	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
4	FEB015	Pengantar Bisnis	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A
5	FEB025	Pengantar Ekonomi	3	Fahmaninda Listiyani, B.Ec (Hons)., MPE		Fahmaninda Listiyani, B.Ec (Hons)., MPE
6	FEB002	Pengantar Akuntansi	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.		Marsuking, SE.,M.Ak
						Kusumaningdiah Retno Setiorini, S.E.akt., M.Akt
7	MNJ034	Capacity Building I	1	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A		Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A
8	MNJ035	Kepemimpinan	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC		Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
Total SKS			20			

SEMESTER III

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	FEB036	Capacity Building II	1	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A		Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A
2	MNJ064	Manajemen Pemasaran	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A		Dimas Wibisono, S.E., M.B.A
3	MNJ045	Manajemen Sumber Daya Manusia	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A
4	MNJ071	Sistem Informasi Manajemen	3	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A		Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A
5	MNJ062	Manajemen Keuangan	3	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M		Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
6	MNJ063	Manajemen Operasional	3	Silvia Waningsih Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc		Silvia Waningsih Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
7	MNJ067	Matematika Bisnis	2	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M		Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
8	MNJ047	Manajemen Rantai Pasok (Pilihan)	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A
9	MNJ049	Teknologi Keuangan (Pilihan)	3	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M		Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
Total SKS			24			

SEMESTER V

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	FEB017	Perilaku Konsumen	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
2	FEB009	Sistem Informasi Manajemen			2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A
3	MNJ006	Perencanaan Bisnis	3	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A		Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A
4	MNJ016	Manajemen Koperasi dan UMKM	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A		Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A
				Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dr. Toufan Aldian Syah, S.E., M.E
					2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
5	MNJ012	Etika Bisnis Islam	3	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M	1	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
2					2	Fahmaninda Listiyani, B.Ec (Hons)., MPE
6	MNJ010	Teori Portofolio dan Analisis Investasi	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
2					2	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
7	MNJ001	Matematika Bisnis	2	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M		Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
8	FEB007	Metodologi Penelitian	3	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.		Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A.
Total SKS			23			

SEMESTER VII

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	FEB011	Kuliah Kerja Nyata (KKN)	4	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
					2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
					3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
					4	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					5	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
					6	Fahmaninda Listiyani, B.Ec (Hons)., MPE
					7	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A
2	FEB010	Praktek Kerja Lapangan (PKL)	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
					2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
					3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
					4	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					5	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
					6	Fahmaninda Listiyani, B.Ec (Hons), MPE

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
					7	Ardy Wibowo, S.S.T., M.B.A
	Total SKS		7			

Ditetapkan di : Yogyakarta
 Pada tanggal : 2 Oktober 2023

Rektor Universitas Alma Ata,


Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.

Tembusan:

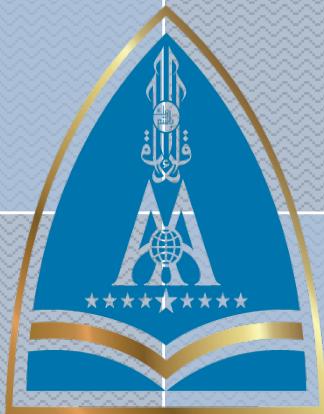
1. Wakil Rektor Bidang Pengembangan Akademik, Pembelajaran dan MBKM
2. Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Keagamaan
4. Ka.Biro Keuangan
5. Ka. LP2M
6. Dekan Fakultas
7. Ketua Program Studi
8. Kepala PPKREP
9. Yang bersangkutan
10. Arsip

2023/
2024

Manajemen Rantai Pasok

[MNJ047]

Dosen Pengampu / LNO :
Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS ALMA ATA YOGYAKARTA

2023/2024



MANAJEMEN RANTAI PASOK

[MNJ047]

KOORDINATOR / LNO:

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

TIM DOSEN PENGAMPU/KONTRIBUTOR

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS ALMA ATA

YOGYAKARTA

2023/2024

1. IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah : Manajemen Rantai Pasok
Kode Mata Kuliah : MNJ047
Bobot SKS : 3SKS
Semester : 3 (tiga)
Prasyarat : -
Koordinator (LNO) : Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.
Dosen Pengampu, Tutor, dan Instruktur Praktikum : Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.

2. DESKRIPSI MATA KULIAH

Manajemen Rantai Pasokan (*Supply Chain Management*) atau SCM adalah mata kuliah yang membahas tentang pengelolaan aktivitas di dalam organisasi/perusahaan dalam rangka memenuhi permintaan konsumen. Aktivitas ini mencakup seluruh kegiatan yang dijalankan fungsi-fungsi organisasi serta pihak-pihak yang bertanggungjawab di dalamnya, mulai dari mencari/memperoleh bahan mentah/bahan setengah jadi, mentransformasikan bahan mentah menjadi barang jadi, hingga mendistribusikannya kepada konsumen. Pada mata kuliah ini juga dibahas tentang strategi pengembangan Manajemen Rantai Pasok untuk meningkatkan daya saing perusahaan.

3. PERATURAN PERKULIAHAN

- a. Pelajari materi terlebih dahulu dengan sungguh-sungguh sebelum perkuliahan dimulai**
- b. Jangan sekali-kali plagiasi (meniru karya orang lain atau copy-paste dari sumber internet)**
- c. Kerjakan dan kumpulkan seluruh tugas**
- d. Datang tepat waktu ke kelas (Toleransi keterlambatan maksimal 15 menit)**
- e. Aktif**

4. RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN

Pertemuan Ke-	Topik	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Alokasi Waktu		Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria Penilaian dan Indikator Pencapaian	Bobot Nilai
				Kuliah	Tutorial			
1.	Pengantar Manajemen Rantai Pasok	<ul style="list-style-type: none"> • Gambaran umum manajemen rantai pasok • Tujuan manajemen rantai pasok dan dampaknya pada keberhasilan organisasi • Mengidentifikasi tiga keputusan kunci manajemen rantai pasok • Pendekatan proses pada manajemen rantai pasok: <i>cycle view & push/pull view</i> • Proses-proses makro pada manajemen rantai pasok perusahaan 	Presentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
2.	Performa rantai pasok: mencapai <i>strategic fit</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Alasan mencapai <i>strategic fit</i> penting bagi keberhasilan perusahaan • Bagaimana perusahaan 	Presentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		<p>mencapai <i>strategic fit</i> diantara strategi rantai pasok dan strategi kompetitifnya</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pentingnya memperluas <i>scope of strategic fit</i> pada rantai pasok 					<ul style="list-style-type: none"> - Pengumpulan tugas 	
3.	Penggerak (<i>drivers</i>) rantai pasok dan pengukurnya (<i>metrics</i>)	<ul style="list-style-type: none"> • Identifikasi faktor-faktor pendorong pengembangan rantai pasok • Identifikasi faktor-faktor penggerak utama (<i>drivers</i>) rantai pasok • Identifikasi peran tiap-tiap <i>drivers</i> dalam menciptakan <i>strategic fit</i> antara strategi rantai pasok dan strategi bersaing • Identifikasi <i>key metrics</i> (pengukur kunci) yang dapat digunakan untuk mengevaluasi performa tiap-tiap <i>drivers</i> dalam rantai pasok • Hambatan-hambatan utama yang harus dihadapi dalam 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		manajemen rantai pasok						
4.	Desain jaringan distribusi dan penerapannya	<ul style="list-style-type: none"> Identifikasi faktor-faktor kunci yang perlu dipertimbangkan dalam mendesain jaringan distribusi Keunggulan dan kelemahan dari beberapa jenis desain jaringan distribusi Bagaimana transaksi online mempengaruhi desain jaringan distribusi 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
5.	Desain <i>network</i> pada rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> Peranan desain <i>network</i> pada rantai pasok Identifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi keputusan desain <i>network</i> rantai pasok <i>Framework</i> dalam menyusun desain <i>network</i> Optimalisasi keputusan dalam fasilitas, lokasi, dan alokasi kapasitas 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
6.	Perencanaan agregat dalam rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> Pentingnya perencanaan agregat dalam aktivitas rantai pasok Penjelasan informasi yang 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		dibutuhkan dalam menyusun perencanaan agregat <ul style="list-style-type: none">• Penjelasan <i>trade-offs</i> dasar yang perlu dipertimbangkan dalam menyusun perencanaan agregat					mahasiswa - Pengumpulan tugas	
7.	Merencanakan <i>supply</i> dan <i>demand</i> dalam rantai pasok	<ul style="list-style-type: none">• Mengelola <i>supply</i> untuk sinkronisasi dengan rantai pasok dalam variabel yang dapat diprediksi• Mengelola <i>demand</i> untuk sinkronisasi dengan rantai pasok dalam variabel yang dapat diprediksi• Menggunakan perencanaan <i>sales & operations</i> untuk maksimalisasi profit dengan variabel yang dapat diprediksi di dalam rantai pasok	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none">- Presensi- Pemahaman mahasiswa- Keaktifan mahasiswa- Pengumpulan tugas	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
UTS								25%

8.	Koordinasi di dalam rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> Koordinasi di dalam rantai pasok, <i>bullwhip effect</i>, dan dampaknya pada performa rantai pasok Hambatan-hambatan untuk koordinasi di dalam rantai pasok Kendali manajerial yang dapat membantu koordinasi dalam rantai pasok Beberapa bentuk perencanaan kolaboratif, <i>forecasting</i>, dan <i>replenishment</i> yang dapat dilakukan dalam rantai pasok 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
9.	Mengelola skala ekonomi di dalam rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> Peranan <i>cycle inventory</i> di dalam rantai pasok Menyeimbangkan biaya untuk memilih <i>optimal lot size</i> dan <i>cycle inventory</i> di dalam rantai pasok Dampak potongan harga kuantitas pada <i>lot size</i> dan <i>cycle inventory</i> Merancang skema diskon untuk rantai pasok Identifikasi kendali manajerial 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		dalam mengurangi <i>lot size</i> dan <i>cycle inventory</i> di dalam rantai pasok tanpa meningkatkan biaya						
10.	Mengelola ketidakpastian di dalam rantai pasok: <i>safety inventory</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Beberapa pengukuran untuk ketersediaan produk • Peranan <i>safety inventory</i> di dalam rantai pasok • Identifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi level <i>safety inventory</i> • Menggunakan kendali manajerial untuk menurunkan <i>safety inventory</i> tanpa menghambat ketersediaan produk 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

11.	Transportasi di dalam rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> • Peranan transportasi di dalam rantai pasok • Evaluasi keunggulan dan kelemahan pada beberapa jenis transportasi • Peranan infrastruktur dan peraturan di dalam transportasi • Identifikasi keunggulan dan kelemahan dari beragam pilihan desain jaringan transportasi • Identifikasi <i>trade-offs</i> yang perlu dipertimbangkan dalam mendesain jaringan transportasi 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
12.	Keputusan <i>sourcing</i> dalam rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> • Peranan <i>sourcing</i> di dalam rantai pasok • Faktor-faktor yang mempengaruhi keputusan <i>outsource</i> dalam fungsi rantai pasok • Dimensi-dimensi performa supplier yang mempengaruhi total biaya • Deskripsi manfaat dari <i>sharing risk & reward</i> • Mendesain portofolio supplier yang disesuaikan dengan kebutuhan 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

		perusahaan						
13.	Manajemen <i>Pricing & revenue</i> di dalam rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> • Peranan manajemen <i>revenue</i> di dalam rantai pasok • Identifikasi kondisi dimana taktik manajemen <i>revenue</i> dapat berjalan efektif • <i>Trade-offs</i> yang perlu dipertimbangkan dalam membuat keputusan manajemen <i>revenue</i> 	Presentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%
14.	<i>Sustainability</i> dan rantai pasok	<ul style="list-style-type: none"> • Pentingnya <i>sustainability</i> di dalam rantai pasok • Tantangan serta permasalahan umum untuk <i>sustainability</i> • Dimensi kunci <i>sustainability</i> untuk rantai pasok • Peranan insentif untuk upaya <i>sustainability</i> yang berhasil 	Presentasi & Diskusi Kelas	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Partisipasi Kelas (Keaktifan), Tugas, dan Quiz : 50%

5. KOMPONEN PENILAIAN

A. KOMPONEN PENILAIAN TEORI

NO.	KOMPONEN	DEFINISI	BOBOT
1	Keaktifan dan Kehadiran	Rata-rata nilai keaktifan mahasiswa dalam perkuliahan interaktif, tutorial maupun diskusi.	25%
2	Penugasan dan Quiz	Rata-rata nilai tugas harian/mingguan & Quiz yang dikerjakan oleh mahasiswa	25%
3	Ujian tengah Semester	Nilai ujian tengah semester	25%
4	Ujian Akhir Semester	Nilai ujian akhir semester	25%

B. NILAI AKHIR

$$NA = \frac{(NT \times sksT) + (NP \times sksT) + (NPL \times sksT)}{\sum sks}$$

Keterangan:

NA = Nilai Akhir

NT = Nilai Teori

NP = Nilai Praktikum

NPL = Nilai Praktikum Lapangan

BOBOT PENILAIAN PRODI

No	Pencapaian Materi	Skor Absolut	Huruf Mutu	Angka Mutu
1	80% – 100%	80 – 100	A	4
2	75% – 79.9%	75 – 79.9	AB	3.5
3	70% – 74.9%	70 – 74.9	B	3
4	65% – 69.9%	65 – 69.9	BC	2.5
5	60% – 64.9%	60 – 64.9	C	2
6	50% – 59.9%	50 – 59.9	D	1
7	<50%	<50	E	0

6. REFERENSI

- Chopra, S., and Meindl, P. 2013. **Supply chain management: Strategy, planning, and operations 6th Edition.** Edinburgh Gate, Harlow, Essex- Pearson Education Limited
- Haizer, Jay., Reder, Barry., dan Munson, Shuck. 2014. **Operation Management: Sustainability and Supply Chain Management.** Edinburgh Gate, Harlow, Essex- Pearson Education Limited.
- Dll

7. RANCANGAN TUGAS MAHASISWA

Kelas Manajemen Rantai Pasok memiliki 2 tugas utama, yaitu:

a. Tugas Individu

Setiap individu wajib membuat resume dari materi pertemuan yang akan datang.

Tugas dikirim via email ke ridho@almaata.ac.id paling lambat H-1 sebelum pertemuan selanjutnya, dengan subject: Resume MRP_Chapter 1_Nama Mahasiswa

b. Quiz

Kuis akan diberikan pada beberapa pertemuan mata kuliah secara acak. Beberapa jenis quiz dikerjakan di kelas, dan beberapa jenis quiz lainnya dikerjakan secara *take home*.



UNIVERSITAS ALMA ATA

S1 - MANAJEMEN

Jalan Brawijaya No.99, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta. Telp : (0274) 4342288

114

**PRESENSI PERKULIAHAN PROGRAM STUDI S1 - MANAJEMEN
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

Mata Kuliah : MNJ049 - MANAJEMEN RANTAI PASOK

Dosen : Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.

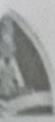
Hari, Jam :

SKS/Kelas : 3/01

T.A (Smt) : 2023-1 (03)

Ruang :

NO.	NIM	NAMA	PARAF / PERTEMUAN KE						
			1	2	3 ✓	4 ✓	5 ✓	6 ✓	7 ✓
1.	222400339	MUSTHOFA KAMAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.	222400391	A'RAF MAULANA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.	222400334	AHMAD NUR HAMID	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗
4.	222400350	AHMAD SYIFA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.	222400352	ARI FIRMANSYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6.	222400340	AZIZAH DEVI FEBRIANA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400341	AZRA LULUK IZATI	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
	222400353	DINDA PUSPITA SARI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400355	EKO PURNOMO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400356	EKO SANTOSO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400357	EMA LIA SARAHWATI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400342	ENDAH ANGGRAINI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400394	FAZRI AVRIZAL	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400359	HALIMATUSA'DIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400360	HASNA KHOIRUNNISA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400343	HENDRI WINANTO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400361	HIDAYAT NUR IMAN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400362	IDA NOVITASARI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	222400363	INDAWATI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
20.	222400395	Intan Wulandari	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
21.	222400364	JAUHAR MA'SUM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
22.	222400365	KARIMATUL MUBAIYINAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
23.	222400366	LAELE AMALIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
24.	222400367	MIKO KHOERUL IKHSAN	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
25.	222400338	MOHAMMAD ARIF NAELOUNNAJI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
26.	222400336	NAILATUL FURZAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
27.	222400346	NATASYA FEBRIANDINI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
28.	222400392	NIDA'UL HASANAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
29.	222400369	NITA AMELIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
30.	222400370	NURINDAH PARAMITA R. NASUTION	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓



UNIVERSITAS ALMA ATA

S1 - MANAJEMEN

Jalan Brawijaya No.99, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta. Telp : (0274) 4342288

**PRESensi PERKULIAHAN PROGRAM STUDI S1 - MANAJEMEN
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

NIM	NAMA	PARAF / PERTEMUAN KE						
		1	2	3	4	5	6	7
222400371	NURUL WAHYU RAHMATUL AKBAR	✓	✓	Haf.	Haf.	X	X	X
222400372	OKTA NUR AFNI	✓	✓	✓	✓	X	X	X
222400373	PANDU BAYU PRATAMA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400347	PUPUT LIDYA FEBRIYANTI	✓	✓	✓	X	X	X	X
222400397	PUPUT PUTRIYANI	✓	✓	✓	Rlo.	Rlo.	Ran	Ran
222400374	PUTRI ODE	✓	✓	✓	Roh	Roh	Roh	Roh
222400377	RANDIKA ARDHANA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	X
222400378	REGITA SEPTIANI PUTRI	✓	✓	✓	i	✓	✓	✓
222400335	Reinaldi Irdan Kasiwari	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400379	RICHMA PUTRI DAMIASIH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400380	RISPA ANIDA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400348	RIZAL AKHID MUHTAROM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400381	SALMAN AL FARIS	✓	✓	✓	✓	X	✓	X
222400382	SATIA GILANG DUTA ALI MURTI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400383	SITI FATIMAH AZZAHRO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400384	TOPPAS FADHLUR ROHMAN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400385	VIDIA FIKI NURHIDAYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400386	VINANSIA ANGGRAINI MOKODONG	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400387	WILLANO KHAULIKA ABDU	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400388	YUNITA NURAENI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400396	ZULFA ROHMATUN NIKMAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Yogyakarta,
Dosen Pengampu

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.



UNIVERSITAS ALMA ATA

S1 - MANAJEMEN

Jalan Brawijaya No.99, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta. Telp : (0274) 4342288

PRESENSI PERKULIAHAN PROGRAM STUDI S1 - MANAJEMEN
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Iata Kuliah : MNJ049 - MANAJEMEN RANTAI PASOK

SKS/Kelas : 3/01

osen : Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

T.A (Smt) : 2023-1 (03)

ari, Jam :

Ruang :

D.	NIM	NAMA	PARAF / PERTEMUAN KE						
			8	9	10	11	12	13	14
	222400339	MUSTHOFA KAMAL			✓	✓	✓	✓	✓
	222400391	A'RAF MAULANA			✓	✓	✓	✓	✓
	222400334	AHMAD NUR HAMID			✓	✓	✓	✓	✓
	222400350	AHMAD SYIFA			✓	✓	✓	✓	✓
	222400352	ARI FIRMANSYAH			✓	✓	✓	✓	✓
	222400340	AZIZAH DEVI FEBRIANA			✓	✓	✓	✓	✓
	222400341	AZRA LULUK IZATI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400353	DINDA PUSPITA SARI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400355	EKO PURNOMO			✓	✓	✓	✓	✓
	222400356	EKO SANTOSO			✓	✓	✓	✓	✓
	222400357	EMA LIA SARAHWATI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400342	ENDAH ANGGRAINI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400394	FAZRI AVRIZAL			✓	✓	✓	✓	✓
	222400359	HALIMATUSA'DIA			✓	✓	✓	✓	✓
	222400360	HASNA KHOIRUNNISA			✓	✓	✓	✓	✓
	222400343	HENDRI WINANTO			✓	✓	✓	✓	✓
	222400361	HIDAYAT NUR IMAN			✓	✓	✓	✓	✓
	222400362	IDA NOVITASARI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400363	INDAWATI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400395	Intan Wulandari			✓	✓	✓	✓	✓
	222400364	JAUHAR MA'SUM			✓	✓	✓	✓	✓
	222400365	KARIMATUL MUBAIYINAH			✓	✓	✓	✓	✓
	222400366	LAELE AMALIA			✓	✓	✓	✓	✓
	222400367	MIKO KHOERUL IKHSAN			✓	✓	✓	✓	✓
	222400338	MOHAMMAD ARIF NAELUNNAJI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400336	NAILATUL FURZAH			✓	✓	✓	✓	✓
	222400346	NATASYA FEBRIANDINI			✓	✓	✓	✓	✓
	222400392	NIDA'UL HASANAH			✓	✓	✓	✓	✓
	222400369	NITA AMELIA			✓	✓	✓	✓	✓
	222400370	NURINDAH PARAMITA R. NASUTI			✓	✓	✓	✓	✓



UNIVERSITAS ALMA ATA

S1 - MANAJEMEN

Jalan Brawijaya No.99, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta. Telp : (0274) 4342288

**PRESENSI PERKULIAHAN PROGRAM STUDI S1 - MANAJEMEN
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

NIM	NAMA	PARAF / PERTEMUAN KE						
		8	9	10	11	12	13	14
222400371	NURUL WAHYU RAHMATUL AKBAR	X	X	✓	✓	✓	✓	✓
222400372	OKTA NUR AFNI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400373	PANDU BAYU PRATAMA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400347	PUPUT LIDYA FEBRIYANTI	X	S	✓	✓	✓	✓	✓
222400397	PUPUT PUTRIYANI	S	pl.	✓	✓	✓	✓	✓
222400374	PUTRI ODE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400377	RANDIKA ARDHANA	X	X	✓	✓	✓	✓	✓
222400378	REGITA SEPTIANI PUTRI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400335	Reinaldi Irdan Kasiwari	✓	S	✓	✓	✓	✓	✓
222400379	RICHMA PUTRI DAMIASIH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400380	RISPA ANIDA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400348	RIZAL AKHID MUHTAROM	✓	S	✓	✓	✓	✓	✓
222400381	SALMAN AL FARIS	X	X	✓	✓	✓	✓	✓
222400382	SATIA GILANG DUTA ALI MURTÍ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400383	SITI FATIMAH AZZAHRO	Mbmg	Mbmg	✓	✓	✓	✓	✓
222400384	TOPPAS FADHLUR ROHMAN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400385	VIDIA FIKI NURHIDAYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400386	VINANSIA ANGGRAINI MOKODONG	✓	X	✓	✓	✓	✓	✓
222400387	WILLANO KHAULIKA ABDU	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400388	YUNITA NURAENI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
222400396	ZULFA ROHMATUN NIKMAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Yogyakarta,
Dosen Pengampu

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

Detail Pertemuan Perkuliahan

Dosen Pengampu Utama: SHINDY DWITA NUANSARI, SM., M.SM.

Mata Kuliah :MANAJEMEN RANTAI PASOK

Kelas :01

PERT.	HARI/JAM/TANGGAL	RUANG	JUDUL/ISI	HADIR	TIDAK HADIR
1	Rabu, 20 September 2023 08.45-10.25	MAM 406	Pengantar Manajemen Rantai Pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	51	0
2	Rabu, 27 September 2023 08.45-10.25	MAM 406	Performa rantai pasok: mencapai strategic fit - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	51	0
3	Rabu, 27 September 2023 08.45-10.25	MAM 406	Penggerak (drivers) rantai pasok dan pengukurnya (metrics) - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	49	2
4	Rabu, 4 Oktober 2023 08.45-10.25	MAM 406	Desain jaringan distribusi dan penerapannya - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	48	3
5	Rabu, 11 Oktober 2023 08.45-10.25	MAM 406	Desain network pada rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	46	5
6	Rabu, 18 Oktober 2023 08.45-10.25	MAM 406	Perencanaan agregat dalam rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	49	2
7	Rabu, 25 Oktober 2023 08.45-10.25	MAM 406	Merencanakan supply dan demand dalam rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	46	5
8	Rabu, 22 November 2023 08.45-10.25	MAM 406	Koordinasi di dalam rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	46	5
9	Rabu, 29 November 2023 08.45-10.25	MAM 406	Mengelola skala ekonomi di dalam rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	40	11
10	Rabu, 6 Desember 2023 08.45-10.25	MAM 406	Mengelola ketidakpastian di dalam rantai pasok: safety inventory - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	51	0
11	Rabu, 17 Januari 2024 08.45-10.25	MAM 406	Transportasi di dalam rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	51	0
12	Rabu, 20 Desember 2023 08.45-10.25	MAM 406	Keputusan sourcing dalam rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	51	0
13	Rabu, 27 Desember 2023 08.45-10.25	MAM 406	Manajemen Pricing & revenue di dalam rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	51	0
14	Rabu, 3 Januari 2024 08.45-10.25	MAM 406	Sustainability dan rantai pasok - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	51	0

Mata Kuliah : Manajemen Rantai Pasok

Kode : MNJ049

SKS : 3

Kelas : 1

Semester : 3

TA : 2023/2024 Ganjil

NO	NIM	NAMA	TOTAL NILAI	NILAI HURUF	PRODI
1	222400334	AHMAD NUR HAMID	75	AB	MANAJEMEN
2	222400335	Reinaldi Irdan Kasiwari	79,25	AB	MANAJEMEN
3	222400336	NAILATUL FURZAH	70	B	MANAJEMEN
4	222400338	MOHAMMAD ARIF NAEELUNNAJI	82,5	A	MANAJEMEN
5	222400339	MUSTHOFA KAMAL	75,625	AB	MANAJEMEN
6	222400340	AZIZAH DEVI FEBRIANA	77,5	AB	MANAJEMEN
7	222400341	AZRA LULUK IZATI	65,625	BC	MANAJEMEN
8	222400342	ENDAH ANGGRAINI	73,75	B	MANAJEMEN
9	222400343	HENDRI WINANTO	86,25	A	MANAJEMEN
10	222400348	RIZAL AKHID MUHTAROM	88,75	A	MANAJEMEN
11	222400350	AHMAD SYIFA	25	D	MANAJEMEN
12	222400352	ARI FIRMANSYAH	70	B	MANAJEMEN
13	222400353	DINDA PUSPITA SARI	86,25	A	MANAJEMEN
14	222400355	EKO PURNOMO	74,375	B	MANAJEMEN
15	222400356	EKO SANTOSO	73,125	B	MANAJEMEN
16	222400357	EMA LIA SARAHWATI	88,75	A	MANAJEMEN
17	222400359	HALIMATUS'A'DIA	60	BC	MANAJEMEN
18	222400360	HASNA KHOIRUNNISA	73,125	B	MANAJEMEN
19	222400361	HIDAYAT NUR IMAN	85,625	A	MANAJEMEN
20	222400362	IDA NOVITASARI	80	A	MANAJEMEN
21	222400363	INDAWATI	65,625	BC	MANAJEMEN
22	222400364	JAUHAR MA'SUM	70,625	B	MANAJEMEN
23	222400365	KARIMATUL MUBAIYINAH	78,125	AB	MANAJEMEN
24	222400366	LAEWI AMALIA	73,75	B	MANAJEMEN
25	222400367	MIKO KHOERUL IKHSAN	40,625	D	MANAJEMEN
26	222400369	NITA AMELIA	66,875	BC	MANAJEMEN
27	222400370	NURINDAH PARAMITA R. NASUTION	77,5	AB	MANAJEMEN
28	222400371	NURUL WAHYU RAHMATUL AKBAR	38,125	D	MANAJEMEN
29	222400372	OKTA NUR AFNI	70,625	B	MANAJEMEN
30	222400373	PANDU BAYU PRATAMA	72,5	B	MANAJEMEN
31	222400374	PUTRI ODE	79,375	AB	MANAJEMEN
32	222400377	RANDIKA ARDHANA	0	E	MANAJEMEN
33	222400378	REGITA SEPTIANI PUTRI	92,5	A	MANAJEMEN
34	222400379	RICHMA PUTRI DAMIASIH	81,875	A	MANAJEMEN
35	222400380	RISPA ANIDA	77,5	AB	MANAJEMEN
36	222400381	SALMAN AL FARIS	35	D	MANAJEMEN
37	222400382	SATIA GILANG DUTA ALI MURTI	70	B	MANAJEMEN
38	222400383	SITI FATIMAH AZZAHRO	88,75	A	MANAJEMEN
39	222400384	TOPPAS FADHLUR ROHMAN	78,75	AB	MANAJEMEN
40	222400385	VIDIA FIKI NURHIDAYAH	81,875	A	MANAJEMEN
41	222400386	VINANSIA ANGGRAINI MOKODONGAN	76,875	AB	MANAJEMEN
42	222400387	WILLANO KHAULIKA ABDU	70,625	B	MANAJEMEN
43	222400388	YUNITA NURAENI	76,875	AB	MANAJEMEN
44	222400391	AYRAF MAULANA	72,5	B	MANAJEMEN
45	222400392	NIDA'UL HASANAH	76,875	AB	MANAJEMEN
46	222400395	Intan Wulandari	70	B	MANAJEMEN
47	222400396	ZULFA ROHMATUN NIKMAH	78,125	AB	MANAJEMEN
48	222400397	PUPUT PUTRIYANI	71,25	B	MANAJEMEN
49	222400394	Fazri Avrizal	75	AB	MANAJEMEN

50	222400346	Natasya Febriandini	73,75	B	MANAJEMEN
51	222400347	Puput Lidya Febriyanti	70	B	MANAJEMEN

Dosen Pengampu



Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A