



**SURAT KEPUTUSAN  
REKTOR UNIVERSITAS ALMA ATA  
NOMOR : 104/A/SK/UAA/III/2024**

**TENTANG**

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN UNIVERSITAS ALMA ATA**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Rektor Universitas Alma Ata

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka meningkatkan kelancaran jalannya kegiatan belajar mengajar pada Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata dengan sebaik-baiknya, maka perlu mengangkat dosen pengampu mata kuliah semester genap tahun akademik 2023/2024;
- b. Bahwa nama-nama yang tersebut di dalam lampiran Surat Keputusan ini dipandang mampu untuk diangkat menjadi dosen pengampu mata kuliah semester genap tahun akademik 2023/2024 Program Studi S1 Manajemen;
- c. Bahwa untuk pengangkatan tersebut diperlukan adanya surat keputusan
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336)
2. Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor: 155/KPT/II/2016 tentang Perubahan Bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Alma Ata menjadi Universitas Alma Ata
7. SK Dirjen Pendis No. 7033 tahun 2016 tentang ijin perubahan nama STIA menjadi FAI pada Universitas Alma Ata di Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta
8. Akte No. 6, Tahun 2006 tentang Pendirian Yayasan Alma Ata;
9. Akta No 04 Tahun 2021 tentang Keputusan Pembina Yayasan Alma Ata;
10. Keputusan Ketua Yayasan Alma Ata Nomor 095/A/SK/YAA/XII/2019 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Alma Ata.
- Memperhatikan : 1. Statuta Universitas Alma Ata
2. Visi Misi Tujuan dan Sasaran UAA 2040
3. Usulan Prodi S1 Manajemen



### MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai dosen pengampu mata kuliah semester genap tahun akademik 2023/2024 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata.
- Kedua : Nama dan Mata Kuliah yang diampu seperti dalam lampiran Surat Keputusan ini.
- Ketiga : Biaya yang timbul akibat diterbitkannya Surat Keputusan ini dibebankan pada anggaran yang sesuai di lingkungan Universitas Alma Ata.
- Keempat : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan pada keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta  
Pada tanggal : 16 Maret 2024

Rektor Universitas Alma Ata,

  
Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.

Tembusan:

1. Wakil Rektor Bidang Pengembangan Akademik, Pembelajaran dan MBKM
2. Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Keagamaan
4. Ka. Biro Keuangan
5. Dekan Fakultas
6. Ketua Program Studi
7. Kepala PPKREP
8. Yang bersangkutan
9. Arsip

Lampiran : Surat Keputusan Rektor Universitas Alma Ata  
 Nomor : 104 /A/SK/UAA/III/2024  
 Tanggal : 16 Maret 2024  
 Tentang : Pengangkatan Dosen Pengampu Mata Kuliah Semester Genap TA. 2023/2024  
 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata

**DAFTAR NAMA DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH  
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024  
 PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN UNIVERSITAS ALMA ATA**

**SEMESTER II**

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	UAA004	Bahasa Indonesia	2	Ahmad Syamsul Arifin M.Pdi		Ahmad Syamsul Arifin M.Pdi
2	UAA007	Bahasa Inggris I	2	Ika Tri Susilowati, M.Pd	1	Ika Tri Susilowati, M.Pd
					2	Esthi Nawangsasi, M.A
					3	Yuli Susanti Prihastuti, M.Pd
3	FEB041	Komunikasi Bisnis	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
					2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
4	UAA008	Kewirausahaan	2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					2	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
5	MNJ062	Manajemen Keuangan	3	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.		Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.
6	MNJ063	Manajemen Operasional	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc		Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
7	MNJ067	Matematika Bisnis	2	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.		Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.

8	UAA005	Pendidikan Kewarganegaraan	2	Nur Kholik, S.Pd.i., M.S.I	Nur Kholik, S.Pd.i., M.S.I
TOTAL			19		

#### SEMESTER IV

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	MNJ048	Pengukuran Kinerja	3	Dimas Wibisono,S.E.,M.B.A	1	Dr. Toufan Aldian Syah, S.E., M.E
					2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
2	MNJ061	Manajemen dan Analisis Investasi	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc		Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
3	MNJ065	Manajemen Strategis	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					2	Dr. Toufan Aldian Syah, S.E., M.E
4	MNJ044	Transformasi Digital dalam Bisnis	3	Dimas Wibisono,S.E.,M.B.A	1	Wahit Desta Prastowo, S.Kom., M.Kom.
					2	Ragil Satria Wicaksana, S.E.I., M.S.I.
5	MNJ014	Sistem Pengendalian Manajemen	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A
6	MNJ046	Manajemen Hubungan Pelanggan	3	Dimas Wibisono,S.E.,M.B.A		Dimas Wibisono,S.E.,M.B.A
7	UAA075	Bisnis Internasional	3	Shindy Dwita Nuansari,S.M.,M.S.M.		Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
TOTAL			21			

SEMESTER VI

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	MNJ003	Ekonomi Manajerial	3	Dr. Novi Febrianti, S.E., M.E		Dr. Novi Febrianti, S.E., M.E
2	MNJ004	Manajemen Strategis	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC		Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
3	FEB018	Perilaku Organisasi	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
					2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
4	MNJ024	E-Marketing	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Ragil Satria Wicaksana, S.E.I., M.S.I.
					2	Wahit Desta Prastowo, S.Kom., M.Kom.
5	MNJ025	Strategi Pemasaran	3	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
6	MNJ018	Pemasaran Jasa	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
					2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
7	MNJ019	Manajemen Lintas Budaya	3	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc		Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc
8	MNJ020	Perencanaan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
9	MNJ021	Perubahan dan Pengembangan Organisasi	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
10	MNJ031	Seminar Sumber Daya Manusia	3	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.		Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M.
11	MNJ033	Seminar Pemasaran	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.		Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
TOTAL			33			

**SEMESTER VIII**

NO	KODE MK	MATA KULIAH	TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
1	FEB010	Skripsi	6	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
					2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
					3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom, M.B.A.
					4	Defia Ifsantin Maula, S.I.P., M.B.A., CEC
					5	Shindy Dwita Nuansari, S.M., M.S.M
TOTAL						

Ditetapkan di : Yogyakarta  
Pada tanggal : 16 Maret 2024

Rektor Universitas Alma Ata,

  


**Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK**

**Tembusan:**

1. Wakil Rektor Bidang Pengembangan Akademik, Pembelajaran dan MBKM
2. Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Keagamaan
4. Ka.Biro Keuangan
5. Ka. LP2M
6. Dekan Fakultas
7. Ketua Program Studi
8. Kepala PPKREP
9. Yang bersangkutan
10. Arsip

2023/  
2024

# Sistem Pengendalian Manajemen

[MNJ014]

Dosen Pengampu / LNO :

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A



PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ALMA ATA YOGYAKARTA

2023/2024



**SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**

[MNJ014]

**KOORDINATOR / LNO:**

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

**TIM DOSEN PENGAMPU/KONTRIBUTOR**

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS ALMA ATA**

**YOGYAKARTA**

**2023/2024**



### 1. IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah	: Sistem Pengendalian Manajemen
Kode Mata Kuliah	: MNJ014
Bobot SKS	: 3SKS
Semester	: 4 (empat)
Prasyarat	: -
Koordinator (LNO)	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.
Dosen Pengampu, Tutor, dan Instruktur Praktikum	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.

### 2. DESKRIPSI MATA KULIAH

Mata kuliah ini dirancang untuk memungkinkan mahasiswa memperoleh pengetahuan, wawasan, dan kemampuan analisis terkait bagaimana manajer perusahaan merancang, menerapkan, dan menggunakan sistem perencanaan dan pengendalian untuk menerapkan strategi perusahaan. Mengontrol orang dan aktivitas mereka sampai batas tertentu sama dengan mengendalikan kendaraan. Manajer harus memiliki sistem navigasi (yaitu ukuran kinerja) yang memberi tahu tentang apa yang sedang terjadi. Manajer perlu bereaksi dan memperbaiki apapun yang menyimpang dari standar. Namun, dalam proses mengendalikan orang, Manajer bertemu dengan sesuatu yang tidak otomatis yang disebut perilaku manusia. Manajer harus menggerakkan roda organisasi untuk mencapai tujuan perusahaan sementara pada saat bersamaan harus memperhatikan kepentingan karyawan. Mata kuliah ini mengkaji tentang pemahaman pengetahuan dasar fungsi kontrol pada umumnya dan perusahaan pada khususnya untuk mengidentifikasi penyimpangan serta alternatif cara mengatasinya, sehingga terwujud *goal congruence* atau keselarasan tujuan.

### 3. PERATURAN PERKULIAHAN

- **Pelajari materi terlebih dahulu dengan sungguh-sungguh sebelum perkuliahan dimulai**
- **Jangan sekali-kali plagiasi (meniru karya orang lain atau copy-paste dari sumber internet)**
- **Kerjakan dan kumpulkan seluruh tugas, baik individu ataupun kelompok**
- **Datang tepat waktu ke kelas**
- **Aktif**

#### 4. RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN

Pertemuan Ke-	Topik	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Alokasi Waktu		Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria Penilaian dan Indikator Pencapaian	Bobot Nilai
				Kuliah	Tutorial			
1.	Konsep dasar sistem pengendalian manajemen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsep-konsep dasar pengendalian manajemen</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
2.	Memahami konsep strategi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsep strategi</li> <li>Strategi Korporat</li> <li>Strategi Unit Bisnis</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
3.	Perilaku di dalam organisasi	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Goal congruence</i>/keselarasan tujuan</li> <li>Faktor-faktor informal yang mempengaruhi keselarasan tujuan</li> <li>Sistem pengendalian formal</li> <li></li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
4	Struktur Organisasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaitan antara struktur organisasi dan sistem pengendalian manajemen</li> <li>Sentralisasi vs Desentralisasi dan faktor-faktor yang menentukan penerapannya</li> <li>Jenis-jenis struktur organisasi</li> <li>Controller dalam sistem</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%

		<ul style="list-style-type: none"> <li>pengendalian manajemen</li> <li>Perbedaan jenis relasi controller: <i>dotted line vs solid line</i></li> </ul>						
5.	Pusat Pertanggungjawaban ( <i>Responsibility Centers</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsep pusat pertanggungjawaban</li> <li>Cara kerja pusat pertanggungjawaban</li> <li>Hubungan antara input dan output dalam pusat pertanggungjawaban</li> <li>Mengukur input dan output dalam pusat pertanggungjawaban (efektivitas vs efisiensi)</li> <li>Jenis-jenis pusat tanggungjawab menurut sifat input dan output</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
6.	Pusat Pertanggungjawaban: Pusat Pendapatan dan Pusat Beban	<ul style="list-style-type: none"> <li>SPM sebagai struktur dan proses</li> <li>Pusat Pendapatan dalam SPM</li> <li>Pusat Beban dalam SPM</li> <li>Beberapa jenis pusat beban <i>engineered</i> dan pusat beban <i>discretionary</i></li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
7.	Pusat Pertanggungjawaban: Pusat Laba	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pusat Laba (<i>Profit Center</i>) di dalam sistem pengendalian manajemen</li> <li>Pusat laba dan unit bisnis, apa perbedaannya?</li> <li>Keunggulan menggunakan skema pusat laba</li> <li>Kelemahan menggunakan skema pusat laba</li> <li>Unit-unit yang bisa menjadi pusat laba dan bagaimana caranya?</li> <li>Dua tipe pengukuran profitabilitas: Kinerja Manajemen dan Kinerja Ekonomik</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
<b>UTS</b>								<b>25%</b>

8.	Penentuan harga transfer ( <i>Transfer Pricing</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memahami konsep harga transfer</li> <li>Prinsip dasar harga transfer</li> <li>Metode Penentuan harga transfer: <i>Market based transfer price</i> dan <i>Cost-based transfer price</i>.</li> <li>Potensi masalah yang muncul dari penerapan harga transfer dalam suatu perusahaan dan metode-metode yang ada untuk mengatasinya.</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
9.	Mengukur dan mengendalikan aktiva/asset yang dikelola	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsep pusat investasi dalam SPM</li> <li>Tujuan mengukur asset/aktiva</li> <li>Mengukur aktiva yang digunakan: EVA vs ROI</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
10.	Perencanaan strategis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definisi Perencanaan Strategis</li> <li>Memahami proses formulasi strategi</li> <li>Manfaat perencanaan strategis</li> <li>Karakteristik dari perencanaan strategis</li> <li>Menganalisis program-program baru yang diusulkan</li> <li>Menganalisis program-program yang sedang berjalan</li> <li>Analisis <i>Value Chain</i></li> <li><i>Activity-based costing (ABC)</i></li> <li>Proses perencanaan strategis</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
11.	Pengukuran Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistem ukuran kinerja</li> <li>Pengukuran kinerja: Keuangan dan non-keuangan</li> <li>Penjelasan lengkap tentang metode <i>Balance scorecard</i></li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presensi</li> <li>Pemahaman mahasiswa</li> <li>Keaktifan mahasiswa</li> <li>Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%

12.	Manajemen Kompensasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengaruh kompensasi/inentif organisasional terhadap karyawan</li> <li>• Karakteristik dari rencana kompensasi insentif</li> <li>• Rencana insentif jangka pendek</li> <li>• Rencana insentif jangka panjang</li> <li>• Dua filosofi atas kompensasi: pembayaran tetap vs pembayaran berdasarkan kinerja</li> <li>• Dasar penentuan bonus karyawan</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presensi mahasiswa</li> <li>- Keaktifan mahasiswa</li> <li>- Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
13.	Pengendalian atas strategi yang terdiferensiasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategi korporat</li> <li>• Strategi unit bisnis</li> <li>• Implikasi strategi berbeda terhadap desain pengendalian manajemen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implikasi terhadap struktur organisasi</li> <li>- Implikasi terhadap pengendalian manajemen</li> <li>- Implikasi terhadap perencanaan strategis</li> <li>- Implikasi terhadap penyusunan anggaran</li> <li>- Implikasi terhadap harga transfer</li> <li>- Implikasi terhadap kompensasi insentif</li> </ul> </li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presensi mahasiswa</li> <li>- Pemahaman mahasiswa</li> <li>- Keaktifan mahasiswa</li> <li>- Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
14.	Organisasi Jasa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisasi jasa secara umum</li> <li>• Karakteristik unik organisasi jasa</li> <li>• Kategori bauran jasa</li> <li>• <i>Intangibility</i> dan bukti fisik</li> <li>• Model SERVQUAL</li> </ul>	<i>Presentasi &amp; Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presensi mahasiswa</li> <li>- Pemahaman mahasiswa</li> <li>- Keaktifan mahasiswa</li> <li>- Pengumpulan tugas</li> </ul>	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
15 - 21	<b>QUIZ (TOTAL 7 QUIZ)</b>							

UAS	25%

## 5. KOMPONEN PENILAIAN

### A. KOMPONEN PENILAIAN TEORI

NO.	KOMPONEN	DEFINISI	BOBOT
1	Keaktifan dan Kehadiran	Rata-rata nilai keaktifan mahasiswa dalam perkuliahan interaktif, tutorial maupun diskusi.	25%
2	Penugasan dan Persentasi	Rata-rata nilai tugas harian/mingguan yang dikerjakan oleh mahasiswa baik secara individu maupun kelompok	25%
3	Ujian tengah Semester	Nilai ujian tengah semester	25%
4	Ujian Akhir Semester	Nilai ujian akhir teori	25%

### B. NILAI AKHIR

$$NA = \frac{(NT \times \text{sksT}) + (NP \times \text{sksT}) + (NPL \times \text{sksT})}{\sum \text{sks}}$$

Keterangan:

NA = Nilai Akhir

NT = Nilai Teori

NP = Nilai Praktikum

NPL = Nilai Praktikum Lapangan

### BOBOT PENILAIAN PRODI

No	Pencapaian Materi	Skor Absolut	Huruf Mutu	Angka Mutu
1	80% – 100%	80 – 100	A	4
2	75% – 79.9%	75 – 79.9	AB	3.5
3	70% – 74.9%	70 – 74.9	B	3
4	65% – 69.9%	65 – 69.9	BC	2.5
5	60% – 64.9%	60 – 64.9	C	2
6	50% – 59.9%	50 – 59.9	D	1
7	<50%	<50	E	0

## 6. REFERENSI

- Anthony, R. N. and Govindarajan, V. (2007). *Management Control Systems*. 12<sup>th</sup> Ed. Boston: McGraw Hill
- DII

## 7. RANCANGAN TUGAS MAHASISWA

Kelas Sistem Pengendalian Manajemen memiliki 2 tugas utama, yaitu:

### 1. Tugas Individu (Total 7 Tugas).

### 2. Tugas Persentasi Kelompok

- 1 Kelompok terdiri dari 5-6 mahasiswa. Tiap-tiap kelompok mempersentasikan materi yang akan dibahas sesuai dengan rencana pelaksanaan pembelajaran. Setiap anggota kelompok harus aktif.
- Tiap kelompok menyiapkan slide presentasi PowerPoint, terdiri dari: Text, grafik, tabel, gambar, animasi ataupun video clips, minimum 10 slide. Dikumpulkan dalam bentuk softcopy format ekstensi/ppt.)
- Bahasa komunikatif, penguasaan materi, penguasaan audiensi, pengendalian waktu (20 menit presentasi + 20 menit diskusi tanya jawab), kejelasan dan ketajaman paparan, penguasaan media presentasi.
- Kelompok yang persentasi akan diundi di tiap pertemuan.

**\*NB: slide persentasi seluruh kelompok dikirim via email ke [ridho@almaata.ac.id](mailto:ridho@almaata.ac.id) paling lambat H-1 sebelum pertemuan selanjutnya.**

## 8. RUBRIK PENILAIAN PERSENTASI:

Dimensi	Skala				
	Sangat Baik Skor $\geq 81$	Baik (61-80)	Cukup (41-60)	Kurang (21-40)	Sangat Kurang < 20
Organisasi	Terorganisasi dengan menyajikan fakta yang didukung oleh contoh yang telah dianalisis sesuai konsep	Terorganisasi dengan baik dan menyajikan fakta yang meyakinkan untuk mendukung kesimpulan-kesimpulan	Presentasi mempunyai fokus dan menyajikan beberapa bukti yang mendukung kesimpulan-kesimpulan	Cukup fokus, namun bukti kurang mencukupi untuk digunakan dalam menarik	Tidak ada organisasi yang jelas. Fakta tidak



				kesimpulan	
Isi	Isi mampu menggugah pendengar untuk mengembangkan pikiran	Isi akurat dan lengkap. Para pendengar menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isi secara umum akurat, tetapi tidak lengkap. Para pendengar bisa mempelajari beberapa fakta yang tersirat, tetapi mereka tidak menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isinya kurang akurat, karena tidak ada data faktual, tidak menambah pemahaman pendengar	Isinya tidak akurat atau terlalu umum. Pendengar tidak belajar apapun atau kadang menyesatkan
Gaya Presentasi	Berbicara dengan semangat, menularkan semangat dan antusiasme pada pendengar	Pembicara tenang dan menggunakan intonasi yang tepat, berbicara tanpa bergantung pada catatan, dan berinteraksi	Secara umum Pembicara tenang, tetapi dengan nada yang datar dan cukup sering bergantung pada catatan. Kadang-kadang	Berpatokan pada catatan, tidak ada ide yang dikembangkan di luar catatan, suara monoton	Pembicara cemas dan tidak nyaman, dan membaca berbagai catatan daripada berbicara. Pendengar sering diabaikan. Tidak

			kontak mata dengan pendengar diabaikan.		terjadi kontak mata karena pembicara lebih banyak melihat ke papan tulis atau layar.
--	--	--	---	--	--



# Detail Pertemuan Perkuliahan

Dosen Pengampu Utama:RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.

Mata Kuliah :SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

Kelas :01

PERT.	HARI/JAM/TANGGAL	RUANG	JUDUL/ISI	HADIR	TIDAK HADIR
1	Rabu, 21 Februari 2024 08.45-10.30	MAM 408	Konsep dasar sistem pengendalian manajemen - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	44	12
2	Rabu, 28 Februari 2024 08.45-10.30	MAM 408	Memahami konsep strategi - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	50	6
3	Rabu, 13 Maret 2024 08.45-10.30	MAM 408	Perilaku di dalam organisasi - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	52	4
4	Rabu, 20 Maret 2024 08.45-10.30	MAM 408	Struktur Organisasi - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	53	3
5	Kamis, 28 Maret 2024 08.45-10.30	MAM 408	Pusat Pertanggungjawa ban (Responsibility Centers) - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	50	6
6	Rabu, 30 November -0001 08.45-10.30	MAM 408	Pusat Pertanggungjaw aban: Pusat Pendapatan dan Pusat Beban - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	53	3
7	Rabu, 22 Mei 2024 08.45-10.30	MAM 408	Pusat Pertanggungjaw aban: Pusat Laba - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	44	12
8	Kamis, 30 Mei 2024 13.00-14.40	MAM 408	Penentuan harga transfer (Transfer Pricing ) - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	50	6
9	Rabu, 5 Juni 2024 08.45-10.30	MAM 408	Mengukur dan mengendalikan aktiva/asset yang dikelola - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	46	10
10	Rabu, 12 Juni 2024 08.45-10.30	MAM 408	Perencanaan strategis - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	56	0
11	Rabu, 19 Juni 2024 08.45-10.30	MAM 408	Pengukuran Kinerja - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	49	7
12	Rabu, 26 Juni 2024 08.45-10.30	MAM 408	Manajemen Kompensasi - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	49	7
13	Kamis, 4 Juli 2024 08.45-10.30	MAM 408	Pengendalian atas strategi yang terdiferensiasi - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	56	0
14	Kamis, 4 Juli 2024 10.30-12.10	MAM 408	Organisasi Jasa - Dosen: RIDHO SATRIA HARAHAHAP, S.I.Kom.,M.B.A.	56	0





**PRESENSI PERKULIAHAN PROGRAM STUDI S1 - MANAJEMEN**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

No.	NIM	NAMA	PARAF / PERTEMUAN KE							
			1	2	3	4	5	6	7	
36	222400336	NAILATUL FURZAH	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
37	222400346	NATASYA FEBRIANDINI	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
38	222400392	NIDA'UL HASANAH	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
39	222400369	NITA AMELIA	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
40	222400370	NURINDAH PARAMITA R. NASUTION	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
41	222400371	NURUL WAHYU RAHMATUL AKBAR	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
42	222400372	OKTA NUR AFNI	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
43	222400373	PANDU BAYU PRATAMA	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
44	222400347	PUPUT LIDYA FEBRIYANTI	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
45	222400397	PUPUT PUTRIYANI	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
46	222400374	PUTRI ODE	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
47	222400378	REGITA SEPTIANI PUTRI	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
48	222400335	Reinaldi Irdan Kasiwari	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
49	222400379	RICHMA PUTRI DAMIASIH	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
50	222400380	RISPA ANIDA	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
51	222400348	RIZAL AKHID MUHTAROM	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
52	222400381	SALMAN AL FARIS	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
53	222400382	SATIA GILANG DUTA ALI MURTI	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
54	222400383	SITI FATIMAH AZZAHRO	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
55	222400384	TOPPAS FADHLUR ROHMAN	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
56	222400385	VIDIA FIKI NURHIDAYAH	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
57	222400386	VINANSIA ANGGRAINI MOKODONG	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
58	222400387	WILLANO KHAULIKA ABDU	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
59	222400388	YUNITA NURAENI	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
60	222400396	ZULFA ROHMATUN NIKMAH	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]
61	222400389	ZULKARNAIN	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]	[Signature]

Yogyakarta,  
Dosen Pengampu

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.





PRESENSI PERKULIAHAN PROGRAM STUDI S1 - MANAJEMEN  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024

NO.	NIM	NAMA	PARAF / PERTEMUAN KE						
			8	9	10	11	12	13	14
31.	222400336	NAILATUL FURZAH	<i>Naila</i>	<i>Naila</i>	<i>Naila</i>	<i>Naila</i>	<i>Naila</i>	X	X
32.	222400346	NATASYA FEBRIANDINI	<del>_____</del>	<i>Natasya</i>	<i>Natasya</i>	<i>Natasya</i>	<i>Natasya</i>	X	X
33.	222400392	NIDA'UL HASANAH	<i>Nida</i>	<i>Nida</i>	<i>Nida</i>	<i>Nida</i>	<i>Nida</i>	✓	✓
34.	222400369	NITA AMELIA	<i>Nita</i>	<i>Nita</i>	S	<del>_____</del>	<i>Nita</i>	✓	✓
35.	222400370	NURINDAH PARAMITA R. NASUTION	<i>Nurindah</i>	<i>Nurindah</i>	<i>Nurindah</i>	<i>Nurindah</i>	<i>Nurindah</i>	✓	✓
36.	222400371	NURUL WAHYU RAHMATUL AKBAR	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	X	X
37.	222400372	OKTA NUR AFNI	<i>Okta</i>	<i>Okta</i>	<i>Okta</i>	<i>Okta</i>	<i>Okta</i>	✓	✓
38.	222400373	PANDU BAYU PRATAMA	<del>_____</del>	<i>Pandu</i>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	✓	✓
39.	222400347	PUPUT LIDYA FEBRIYANTI	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	✓	✓
40.	222400397	PUPUT PUTRIYANI	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	<i>Puput</i>	<del>_____</del>	X
41.	222400374	PUTRI ODE	<i>Putri</i>	<i>Putri</i>	<i>Putri</i>	<i>Putri</i>	<i>Putri</i>	✓	✓
42.	222400378	REGITA SEPTIANI PUTRI	<i>Regita</i>	<i>Regita</i>	<i>Regita</i>	<i>Regita</i>	<i>Regita</i>	✓	✓
43.	222400335	Reinaldi Irdan Kasiwari	<i>Reinaldi</i>	<i>Reinaldi</i>	<i>Reinaldi</i>	<i>Reinaldi</i>	<i>Reinaldi</i>	X	X
44.	222400379	RICHMA PUTRI DAMIASIH	<i>Richma</i>	<i>Richma</i>	<i>Richma</i>	<i>Richma</i>	<i>Richma</i>	✓	✓
45.	222400380	RISPA ANIDA	<i>Rispa</i>	<i>Rispa</i>	<i>Rispa</i>	<i>Rispa</i>	<i>Rispa</i>	✓	✓
46.	222400348	RIZAL AKHID MUHTAROM	<i>Rizal</i>	<i>Rizal</i>	<i>Rizal</i>	<i>Rizal</i>	<i>Rizal</i>	X	X
47.	222400381	SALMAN AL FARIS	<i>Salman</i>	<i>Salman</i>	<i>Salman</i>	<i>Salman</i>	<i>Salman</i>	✓	✓
48.	222400382	SATIA GILANG DUTA ALI MURT	<i>Satia</i>	<i>Satia</i>	<i>Satia</i>	<i>Satia</i>	<i>Satia</i>	✓	✓
49.	222400383	SITI FATIMAH AZZAHRO	<i>Siti</i>	<i>Siti</i>	<i>Siti</i>	<i>Siti</i>	<i>Siti</i>	✓	✓
50.	222400384	TOPPAS FADHLUR ROHMAN	<i>Toppas</i>	<i>Toppas</i>	<i>Toppas</i>	<i>Toppas</i>	<i>Toppas</i>	✓	✓
51.	222400385	VIDIA FIKI NURHIDAYAH	<i>Vidia</i>	<i>Vidia</i>	<i>Vidia</i>	<i>Vidia</i>	<i>Vidia</i>	X	X
52.	222400386	VINANSIA ANGGRAINI MOKODONG	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	X
53.	222400387	WILLANO KHAULIKA ABDU	<i>Willano</i>	<i>Willano</i>	<i>Willano</i>	<i>Willano</i>	<i>Willano</i>	✓	✓
54.	222400388	YUNITA NURAENI	<i>Yunita</i>	<i>Yunita</i>	<i>Yunita</i>	<i>Yunita</i>	<i>Yunita</i>	✓	✓
55.	222400396	ZULFA ROHMATUN NIKMAH	<i>Zulfa</i>	<i>Zulfa</i>	<i>Zulfa</i>	<i>Zulfa</i>	<i>Zulfa</i>	✓	✓
56.	222400389	ZULKARNAIN	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	<del>_____</del>	X	X

Yogyakarta,  
Dosen Pengampu

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.



**Mata kuliah:** Sistem Pengendalian Manajemen  
**Kode:** MNJ014  
**Semester:** 4  
**SKS:** 3  
**TA:** 2023/2024 Genap

No	NIM	Nama Mahasiswa	SKOR FINAL
			Nilai Huruf
1	222400391	A'RAF MAULANA	AB
2	222400359	HALIMATUSA'DIA	A
3	222400362	IDA NOVITASARI	AB
4	222400364	JAUHAR MA'SUM	B
5	222400365	KARIMATUL MUBAIYINAH	AB
6	222400366	LAELI AMALIA	B
7	222400338	MOHAMMAD ARIF NAELUNNAJI	A
8	222400397	PUPUT PUTRIYANI	BC
9	222400348	RIZAL AKHID MUHTAROM	B
10	222400334	AHMAD NUR HAMID	A
11	222400352	ARI FIRMANSYAH	AB
12	222400340	AZIZAH DEVI FEBRIANA	B
13	222400353	DINDA PUSPITA SARI	AB
14	222400385	VIDIA FIKI NURHIDAYAH	AB
15	222400388	YUNITA NURAENI	A
16	222400396	ZULFA ROHMATUN NIKMAH	B
17	222400382	SATIA GILANG DUTA ALI MURTI	B
18	222400341	AZRA LULUK IZATI	AB
19	222400339	MUSTHOFA KAMAL	BC
20	222400374	PUTRI ODE	B
21	222400335	Reinaldi Irdan Kasiwari	AB
22	222400379	RICHMA PUTRI DAMIASIH	A
23	222400372	OKTA NUR AFNI	AB
24	212400317	LA ODE MUHAMMAD NUR MUBARAK	BC
25	222400336	NAILATUL FURZAH	A
26	222400346	NATASYA FEBRIANDINI	B
27	222400392	NIDA'UL HASANAH	AB
28	222400370	NURINDAH PARAMITA R. NASUTION	B
29	212400302	ABDUL ROHMAN	E
30	222400380	RISPA ANIDA	AB
31	222400355	EKO PURNOMO	B
32	222400378	REGITA SEPTIANI PUTRI	A
33	222400356	EKO SANTOSO	AB
34	222400347	PUPUT LIDYA FEBRIYANTI	AB
35	222400342	ENDAH ANGGRAINI	A
36	222400394	FAZRI AVRIZAL	A
37	222400361	HIDAYAT NUR IMAN	B
38	222400363	INDAWATI	B
39	222400395	Intan Wulandari	A
40	222400367	MIKO KHOERUL IKHSAN	AB
41	222400369	NITA AMELIA	A
42	222400383	SITI FATIMAH AZZAHRO	B
43	222400384	TOPPAS FADHLUR ROHMAN	A
44	222400386	VINANSIA ANGGRAINI MOKODONGAN	AB
45	222400387	WILLANO KHAULIKA ABDU	A
46	222400389	ZULKARNAIN	E
47	212400312	FIFI NURIZKI TEA	E
48	222400381	SALMAN AL FARIS	A
49	222400360	HASNA KHOIRUNNISA	AB
50	222400343	HENDRI WINANTO	A
51	212400298	MUHAMMAD SYAFIQ	A
52	222400350	AHMAD SYIFA	E
53	222400371	NURUL WAHYU RAHMATUL AKBAR	E
54	222400357	EMA LIA SARAHWATI	A

55	212400328	ADI SAPUTRA	E
56	222400373	PANDU BAYU PRATAMA	BC