



**SURAT KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS ALMA ATA
NOMOR : 099/A/SK/UAA/III/2025**

TENTANG

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
UNIVERSITAS ALMA ATA**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Rektor Universitas Alma Ata

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka meningkatkan kelancaran jalannya kegiatan belajar mengajar pada Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata dengan sebaik-baiknya, maka perlu mengangkat dosen pengampu mata kuliah semester Genap tahun akademik 2024/2025;
- b. Bahwa nama-nama yang tersebut di dalam lampiran Surat Keputusan ini dipandang mampu untuk diangkat menjadi dosen pengampu mata kuliah semester Genap tahun akademik 2024/2025 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata;
- c. Bahwa untuk pengangkatan tersebut diperlukan adanya surat keputusan
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336)
2. Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
4. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
6. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor: 155/KPT/I/2016 tentang Perubahan Bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Alma Ata menjadi Universitas Alma Ata
7. SK Dirjen Pendis No. 7033 tahun 2016 tentang ijin perubahan nama STIA menjadi FAI pada Universitas Alma Ata di Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta
8. Akte No. 6, Tahun 2006 tentang Pendirian Yayasan Alma Ata;
9. Akta No 04 Tahun 2021 tentang Keputusan Pembina Yayasan Alma Ata;
10. Keputusan Ketua Yayasan Alma Ata Nomor 095/A/SK/YAA/XII/2019 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Alma Ata.



- Memperhatikan : 1. Statuta Universitas Alma Ata
2. Visi Misi Tujuan dan Sasaran UAA 2040
3. Usulan Program Studi S1 Manajemen

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
Pertama : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai dosen pengampu mata kuliah semester Genap tahun akademik 2024/2025 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata.
- Kedua : Nama Dosen dan mata kuliah yang diampu seperti dalam lampiran Surat Keputusan ini.
- Ketiga : Biaya yang timbul akibat diterbitkannya Surat Keputusan ini dibebankan pada anggaran yang sesuai di lingkungan Universitas Alma Ata.
- Keempat : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan pada keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta
Pada tanggal : 25 Februari 2025

Rektor Universitas Alma Ata,


Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.


UNIVERSITAS
ALMA ATA

Tembusan:

1. Wakil Rektor bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Keagamaan
2. Wakil Rektor bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Dir. Pembelajaran
4. Ka. Biro Keuangan
5. Dekan FEB
6. Ketua Program Studi S1 Manajemen
7. Kepala PPKREP
8. Yang bersangkutan
9. Arsip

Lampiran : Surat Keputusan Rektor Universitas Alma Ata
 Nomor : 068 /A/SK/UAA/II/2025
 Tanggal : 25 Februari 2025
 Tentang : Pengangkatan Dosen Pengampu Mata Kuliah Semester Genap TA. 2024/2025
 Program Studi S1 Manajemen Universitas Alma Ata

**DAFTAR NAMA DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025
 PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
 UNIVERSITAS ALMA ATA**

SEMESTER II

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	FEB020	Komunikasi Bisnis	3	0	0	3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								2	Nila Hidayah, S.E., M.Ak., Ak.
2	MNJ062	Manajemen Keuangan	3	0	0	3	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.		Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.
3	MNJ063	Manajemen Operasional	3	0	0	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.	1	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.
								2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
4	MNJ067	Matematika Bisnis	2	0	0	2	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.	1	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.
								2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
5	UAA004	Bahasa Indonesia	2	0	0	2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.	1	Ahmad Syamsul Arifin, M.Pd.I
								2	Ruwet Rusiyono, M.Pd.
6	UAA005	Pendidikan Kewarganegaraan	2	0	0	2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dr. Akhmad Hidayatullah Al Arifin, M.Pd.
								2	Miski, S.H.I. M.Sos.
7	UAA007	Bahasa Inggris I	2	0	0	2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1	Ika Tri Susilowati, M.Pd
								2	Esthi Nawangsasi, M.A
								3	Yuli Susanti Prihastuti, M.Pd
8	UAA008	Kewirausahaan	2	0	0	2	Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc	1	Defia Ifsantin Maula, S.I.P. M.B.A.
								2	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.
Total SKS Semester			19	0	0	19			

SEMESTER IV

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	FEB042	Bahasa Inggris II	2	0	0	2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.		Ika Tri Susilowati, S.Pd.,M.Pd
2	FEB043	Statistika	2	0	0	2	Dhidin Noer Ady Rahmanto, S.E.I., M.E., AFA		Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
3	UAA003	Kealmaataan 3: Aqidah dan Profesi	2	0	0	2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	KH. Muhtarom Busyro, M.Pd.
								2	Abdul Salam, MA
4	MNJ014	Sistem Pengendalian Manajemen	3	0	0	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.
5	MNJ044	Transformasi Digital dalam Bisnis	3	0	0	3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
6	MNJ048	Pengukuran Kinerja	3	0	0	3	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.	1	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
								2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
7	MNJ061	Manajemen dan Analisis Investasi	3	0	0	3	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.		Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.
8	MNJ066	Manajemen Strategis	3	0	0	3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.		Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.
9	MNJ037	Design Thinking	2	0	0	2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
Total SKS Semester			23	0	0	23			

SEMESTER VI

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	MNJ051	Ekosistem Startup	3	0	0	3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								2	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
2	MNJ055	Etika dan Hukum Bisnis	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.		Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
3	MNJ056	Lintas Prodi I	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P. M.B.A.
4	MNJ058	Lintas Prodi II	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
5	MNJ059	Lintas Prodi III	3	0	0	3	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
								2	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
6	MNJ060	Manajemen Risiko	3	0	0	3	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.	1	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.
								2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
Total SKS Semester			18	0	0	18			

SEMESTER VIII

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
1	FEB046	KULIAH KERJA NYATA	0	0	4	4	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P. M.B.A.
								3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.
								4	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.
								5	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								6	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
2	MNJ070	MAGANG	0	0	3	3	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P. M.B.A.
								3	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.
								4	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.
								5	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								6	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
3	MNJ073	SKRIPSI	0	0	6	6	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A	1	Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
								2	Defia Ifsantin Maula, S.I.P. M.B.A.
								3	Ridho Satria Harahap, , S.I.Kom.,M.B.A.

NO	KODE MK	MATA KULIAH	BEBAN SKS			TOTAL SKS	LIAISON OFFICER	No	DOSEN PENGAMPU
			T	P	PL				
								4	Silvia Waninhiyun Puspita Sari, S.E., M.Sc.
								5	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
								6	Farah Nur Syafi'ah Wijayanti, S.M., M.Sc.
Total SKS Semester			0	0	13	13			

Ditetapkan di : Yogyakarta
 Pada tanggal : 25 Februari 2025

Rektor Universitas Alma Ata,


 Prof. Dr. H. Hamam Hadi, MS., Sc.D., Sp.GK.



Tembusan:

1. Wakil Rektor bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Keagamaan
2. Wakil Rektor bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
3. Dir. Pembelajaran
4. Ka. Biro Keuangan
5. Dekan FEB
6. Ketua Program Studi S1 Manajemen
7. Kepala PPKREP
8. Yang bersangkutan
9. Arsip

2025/
2026

Sistem Pengendalian Manajemen

[MNJ014]

Dosen Pengampu / LNO :

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS ALMA ATA YOGYAKARTA

2025/2026



SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

[MNJ014]

KOORDINATOR / LNO:

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

TIM DOSEN PENGAMPU/KONTRIBUTOR

Ridho Satria Harahap, S.I.Kom.,M.B.A.

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS ALMA ATA

YOGYAKARTA

2025/2026

1. IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah	: Sistem Pengendalian Manajemen
Kode Mata Kuliah	: MNJ014
Bobot SKS	: 3SKS
Semester	: 4 (empat)
Prasyarat	: -
Koordinator (LNO)	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.
Dosen Pengampu, Tutor, dan Instruktur Praktikum	: Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.

2. DESKRIPSI MATA KULIAH

Mata kuliah ini dirancang untuk memungkinkan mahasiswa memperoleh pengetahuan, wawasan, dan kemampuan analisis terkait bagaimana manajer perusahaan merancang, menerapkan, dan menggunakan sistem perencanaan dan pengendalian untuk menerapkan strategi perusahaan. Manajer harus memiliki sistem navigasi (yaitu ukuran kinerja) yang memberi tahu tentang apa yang sedang terjadi di dalam organisasi. Manajer perlu bereaksi dan memperbaiki apapun yang menyimpang dari standar. Namun, dalam proses mengendalikan orang, Manajer bertemu dengan sesuatu yang tidak otomatis yang disebut perilaku manusia. Manajer harus menggerakkan roda organisasi untuk mencapai tujuan perusahaan sementara pada saat bersamaan harus memperhatikan kepentingan karyawan. Mata kuliah ini mengkaji tentang pemahaman pengetahuan dasar fungsi kontrol pada umumnya dan perusahaan pada khususnya untuk mengidentifikasi penyimpangan serta alternatif cara mengatasinya, sehingga terwujud *goal congruence* atau keselarasan tujuan.

3. PERATURAN PERKULIAHAN

- **Pelajari materi terlebih dahulu dengan sungguh-sungguh sebelum perkuliahan dimulai**
- **Jangan sekali-kali plagiasi (meniru karya orang lain atau copy-paste dari sumber internet)**
- **Kerjakan dan kumpulkan seluruh tugas, baik individu ataupun kelompok**
- **Datang tepat waktu ke kelas**
- **Aktif**

4. RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN

Pertemuan Ke-	Topik	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Alokasi Waktu		Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria Penilaian dan Indikator Pencapaian	Bobot Nilai
				Kuliah	Tutorial			
1.	Konsep dasar sistem pengendalian manajemen	<ul style="list-style-type: none"> Konsep-konsep dasar pengendalian manajemen 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
2.	Memahami konsep strategi	<ul style="list-style-type: none"> Konsep strategi Strategi Korporat Strategi Unit Bisnis 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
3.	Perilaku di dalam organisasi	<ul style="list-style-type: none"> <i>Goal congruence</i>/keselarasan tujuan Faktor-faktor informal yang mempengaruhi keselarasan tujuan Sistem pengendalian formal 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
4	Struktur Organisasi	<ul style="list-style-type: none"> Kaitan antara struktur organisasi dan sistem pengendalian manajemen Sentralisasi vs Desentralisasi dan faktor-faktor yang menentukan penerapannya Jenis-jenis struktur organisasi Controller dalam sistem 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%

		<ul style="list-style-type: none"> pengendalian manajemen Perbedaan jenis relasi controller: <i>dotted line vs solid line</i> 						
5.	Pusat Pertanggungjawaban (<i>Responsibility Centers</i>)	<ul style="list-style-type: none"> Konsep pusat pertanggungjawaban Cara kerja pusat pertanggungjawaban Hubungan antara input dan output dalam pusat pertanggungjawaban Mengukur input dan output dalam pusat pertanggungjawaban (efektivitas vs efisiensi) Jenis-jenis pusat tanggungjawab menurut sifat input dan output 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
6.	Pusat Pertanggungjawaban: Pusat Pendapatan dan Pusat Beban	<ul style="list-style-type: none"> SPM sebagai struktur dan proses Pusat Pendapatan dalam SPM Pusat Beban dalam SPM Beberapa jenis pusat beban <i>engineered</i> dan pusat beban <i>discretionary</i> 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
7.	Pusat Pertanggungjawaban: Pusat Laba	<ul style="list-style-type: none"> Pusat Laba (<i>Profit Center</i>) di dalam sistem pengendalian manajemen Pusat laba dan unit bisnis, apa perbedaannya? Keunggulan menggunakan skema pusat laba Kelemahan menggunakan skema pusat laba Unit-unit yang bisa menjadi pusat laba dan bagaimana caranya? Dua tipe pengukuran profitabilitas: Kinerja Manajemen dan Kinerja Ekonomik 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
UTS								25%

8.	Penentuan harga transfer (<i>Transfer Pricing</i>)	<ul style="list-style-type: none"> Memahami konsep harga transfer Prinsip dasar harga transfer Metode Penentuan harga transfer: <i>Market based transfer price</i> dan <i>Cost-based transfer price</i>. Potensi masalah yang muncul dari penerapan harga transfer dalam suatu perusahaan dan metode-metode yang ada untuk mengatasinya. 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
9.	Mengukur dan mengendalikan aktiva/asset yang dikelola	<ul style="list-style-type: none"> Konsep pusat investasi dalam SPM Tujuan mengukur asset/aktiva Mengukur aktiva yang digunakan: EVA vs ROI 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
10.	Perencanaan strategis	<ul style="list-style-type: none"> Definisi Perencanaan Strategis Memahami proses formulasi strategi Manfaat perencanaan strategis Karakteristik dari perencanaan strategis Menganalisis program-program baru yang diusulkan Menganalisis program-program yang sedang berjalan Analisis <i>Value Chain</i> <i>Activity-based costing (ABC)</i> Proses perencanaan strategis 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
11.	Pengukuran Kinerja	<ul style="list-style-type: none"> Sistem ukuran kinerja Pengukuran kinerja: Keuangan dan non-keuangan Penjelasan lengkap tentang metode <i>Balance scorecard</i> 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> Presensi Pemahaman mahasiswa Keaktifan mahasiswa Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%

12.	Manajemen Kompensasi	<ul style="list-style-type: none"> • Pengaruh kompensasi/insentif organisasional terhadap karyawan • Karakteristik dari rencana kompensasi insentif • Rencana insentif jangka pendek • Rencana insentif jangka panjang • Dua filosofi atas kompensasi: pembayaran tetap vs pembayaran berdasarkan kinerja • Dasar penentuan bonus karyawan 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
13.	Pengendalian atas strategi yang terdiferensiasi	<ul style="list-style-type: none"> • Strategi korporat • Strategi unit bisnis • Implikasi strategi berbeda terhadap desain pengendalian manajemen: <ul style="list-style-type: none"> - Implikasi terhadap struktur organisasi - Implikasi terhadap pengendalian manajemen - Implikasi terhadap perencanaan strategis - Implikasi terhadap penyusunan anggaran - Implikasi terhadap harga transfer - Implikasi terhadap kompensasi insentif 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
14.	Organisasi Jasa	<ul style="list-style-type: none"> • Organisasi jasa secara umum • Karakteristik unik organisasi jasa • Kategori bauran jasa • <i>Intangibility</i> dan bukti fisik • Model SERVQUAL 	<i>Presentasi & Diskusi Kelas</i>	100	-	Diskusi berdasarkan skenario	<ul style="list-style-type: none"> - Presensi mahasiswa - Pemahaman mahasiswa - Keaktifan mahasiswa - Pengumpulan tugas 	Kehadiran, Tugas, Persentasi, Partisipasi Kelas : 50%
15 - 21	QUIZ (TOTAL 7 QUIZ)							

UAS	25%

5. KOMPONEN PENILAIAN

A. KOMPONEN PENILAIAN TEORI

NO.	KOMPONEN	DEFINISI	BOBOT
1	Keaktifan dan Kehadiran	Rata-rata nilai keaktifan mahasiswa dalam perkuliahan interaktif, tutorial maupun diskusi.	25%
2	Penugasan dan Persentasi	Rata-rata nilai tugas harian/mingguan yang dikerjakan oleh mahasiswa baik secara individu maupun kelompok	25%
3	Ujian tengah Semester	Nilai ujian tengah semester	25%
4	Ujian Akhir Semester	Nilai ujian akhir teori	25%

B. NILAI AKHIR

$$NA = \frac{(NT \times sksT) + (NP \times sksT) + (NPL \times sksT)}{\sum sks}$$

Keterangan:

NA = Nilai Akhir

NT = Nilai Teori

NP = Nilai Praktikum

NPL = Nilai Praktikum Lapangan

BOBOT PENILAIAN PRODI

No	Pencapaian Materi	Skor Absolut	Huruf Mutu	Angka Mutu
1	80% – 100%	80 – 100	A	4
2	75% – 79.9%	75 – 79.9	AB	3.5
3	70% – 74.9%	70 – 74.9	B	3
4	65% – 69.9%	65 – 69.9	BC	2.5
5	60% – 64.9%	60 – 64.9	C	2
6	50% – 59.9%	50 – 59.9	D	1
7	<50%	<50	E	0

6. REFERENSI

- Anthony, R. N. and Govindarajan, V. (2007). *Management Control Systems*. 12th Ed. Boston: McGraw Hill
- DII

7. RANCANGAN TUGAS MAHASISWA

Kelas Sistem Pengendalian Manajemen memiliki 2 tugas utama, yaitu:

1. Tugas Individu

Tugas kuis diberikan secara acak. Ada yang dikerjakan di kelas dan ada yang *take home*.

2. Tugas Persentasi Kelompok

- 1 Kelompok terdiri dari 6-7 mahasiswa. Tiap-tiap kelompok mempersentasikan materi yang akan dibahas sesuai dengan rencana pelaksanaan pembelajaran. Setiap anggota kelompok harus aktif.
- Tiap kelompok menyiapkan slide presentasi PowerPoint, terdiri dari: Text, grafik, tabel, gambar, animasi ataupun video clips, minimum 10 slide. Dikumpulkan dalam bentuk softcopy format ekstensi/ppt.)
- Bahasa komunikatif, penguasaan materi, penguasaan audiensi, pengendalian waktu (20 menit presentasi + 20 menit diskusi tanya jawab), kejelasan dan ketajaman paparan, penguasaan media presentasi.
- Kelompok yang persentasi akan diundi di tiap pertemuan.

***NB: slide persentasi seluruh kelompok dikirim via email ke ridho@almaata.ac.id paling lambat H-1 sebelum pertemuan selanjutnya.**

8. RUBRIK PENILAIAN PERSENTASI:

Dimensi	Skala				
	Sangat Baik Skor \geq 81	Baik (61-80)	Cukup (41-60)	Kurang (21-40)	Sangat Kurang < 20
Organisasi	Terorganisasi dengan menyajikan fakta yang didukung oleh contoh yang telah dianalisis sesuai konsep	Terorganisasi dengan baik dan menyajikan fakta yang meyakinkan untuk mendukung	Presentasi mempunyai fokus dan menyajikan beberapa bukti yang mendukung kesimpulan-	Cukup fokus, namun bukti kurang mencukupi untuk digunakan	Tidak ada organisasi yang jelas. Fakta tidak

		kesimpulan-kesimpulan	kesimpulan	dalam menarik kesimpulan	
Isi	Isi mampu menggugah pendengar untuk mengembangkan pikiran	Isi akurat dan lengkap. Para pendengar menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isi secara umum akurat, tetapi tidak lengkap. Para pendengar bisa mempelajari beberapa fakta yang tersirat, tetapi mereka tidak menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isinya kurang akurat, karena tidak ada data faktual, tidak menambah pemahaman pendengar	Isinya tidak akurat atau terlalu umum. Pendengar tidak belajar apapun atau kadang menyesatkan
Gaya Presentasi	Berbicara dengan semangat, menularkan semangat dan antusiasme pada pendengar	Pembicara tenang dan menggunakan intonasi yang tepat, berbicara tanpa bergantung pada catatan, dan berinteraksi	Secara umum Pembicara tenang, tetapi dengan nada yang datar dan cukup sering bergantung pada catatan.	Berpatokan pada catatan, tidak ada ide yang dikembangkan di luar catatan, suara monoton	Pembicara cemas dan tidak nyaman, dan membaca berbagai catatan daripada berbicara. Pendengar sering

			Kadang-kadang kontak mata dengan pendengar diabaikan.		diabaikan. Tidak terjadi kontak mata karena pembicara lebih banyak melihat ke papan tulis atau layar.
--	--	--	---	--	--

**JURNAL MENGAJAR DOSEN
TAHUN AKADEMIK 2024/2025 GENAP**

Mata Kuliah : MNJ014 - Sistem Pengendalian Manajemen
 Dosen Pengampu : Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.
 Program Studi : MANAJEMEN
 Sem/Kelas : 4/01
 Jumlah Peserta : 46
 Tipe Pertemuan : Teori

NO	PERTEMUAN HARI / TGL JAM	DOSEN PENGAMPU KELAS	MATERI YANG DISAMPAIKAN	JUMLAH HADIR MAHASISWA		
				HADIR	TIDAK HADIR	% HADIR
1	Pertemuan Ke-1 Kamis, 20 Februari 2025 Jam 13:00:00 - 14:40:00, Ruang : MAM 406	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Konsep dasar sistem pengendalian manajemen	41	5	89.13%
2	Pertemuan Ke-2 Rabu, 26 Februari 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : MAM 406	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Memahami konsep strategi	42	4	91.3%
3	Pertemuan Ke-3 Rabu, 05 Maret 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : MAM 406	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Perilaku di dalam organisasi	41	5	89.13%
4	Pertemuan Ke-4 Rabu, 12 Maret 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : MAM 406	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Struktur Organisasi	42	4	91.3%
5	Pertemuan Ke-5 Rabu, 19 Maret 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : MAM 406	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Pusat Pertanggungjawaban (Responsibility Centers)	34	12	73.91%
6	Pertemuan Ke-6 Rabu, 16 April 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : MAM 101	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Pusat Pertanggungjaw aban: Pusat Pendapatan dan Pusat Beban	43	3	93.48%

NO	PERTEMUAN HARI / TGL JAM	DOSEN PENGAMPU KELAS	MATERI YANG DISAMPAIKAN	JUMLAH HADIR MAHASISWA		
				HADIR	TIDAK HADIR	% HADIR
7	Pertemuan Ke-7 Jumat, 18 April 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : Manhattan Square 201	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Pusat Pertanggungjawaban: Pusat Laba	43	3	93.48%
8	Pertemuan Ke-8 Rabu, 21 Mei 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : HAR 301	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Penentuan harga transfer (Transfer Pricing)	43	3	93.48%
9	Pertemuan Ke-9 Rabu, 28 Mei 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : HAR 301	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Mengukur dan mengendalikan aktiva/asset yang dikelola	43	3	93.48%
10	Pertemuan Ke-10 Rabu, 04 Juni 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : HAR 301	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Perencanaan strategis	43	3	93.48%
11	Pertemuan Ke-11 Rabu, 25 Juni 2025 Jam 10:30:00 - 12:10:00, Ruang : MAM 101	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Pengukuran Kinerja	41	5	89.13%
12	Pertemuan Ke-12 Rabu, 25 Juni 2025 Jam 08:45:00 - 10:25:00, Ruang : MAM 101	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Manajemen Kompensasi	40	6	86.96%
13	Pertemuan Ke-13 Jumat, 04 Juli 2025 Jam 14:45:00 - 16:25:00, Ruang : MAM 101	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Pengendalian atas strategi yang terdiferensiasi	41	5	89.13%
14	Pertemuan Ke-14 Jumat, 04 Juli 2025 Jam 16:30:00 - 18:10:00, Ruang : MAM 101	Ridho Satria Harahap, S.I.Kom., M.B.A.	Organisasi Jasa	40	6	86.96%

Mengetahui, Ketua Program Studi
MANAJEMEN

Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
16201920607

NO	NIM	NAMA	PERTEMUAN KE														Jumlah
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
41	232400464	RARA KARTIKA DEWI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
42	232400466	REVILIANDA DWI SAGITA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
43	232400472	SEKAR JATI PRATITA SARI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
44	232400473	SIFA MAURA KHASANAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
45	232400477	TIARA DESRITA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14
46	232400487	HAEVA AZKIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14

Mengetahui, Ketua Program Studi
MANAJEMEN

Dimas Wibisono, S.E., M.B.A.
16201920607

Mata Kuliah: Sistem Pengendalian Manajemen
 Kode:
 SKS: 3
 Kelas: 1 & 2
 Semester: 4
 TA: 2025/2026 Genap

NO	NIM	NAMA	TOTAL NILAI	NILAI HURUF	PRODI
1	202400217	AVIANTIKA RISMALA	0	-	MANAJEMEN
2	212400328	ADI SAPUTRA	0	-	MANAJEMEN
3	222400389	ZULKARNAIN	0	-	MANAJEMEN
4	232400398	NAUFAL YUSRI HUWAIDI AHMAD	87,25	A	MANAJEMEN
5	232400399	ABDAN GHIFARI ATSQQ	0	E	MANAJEMEN
6	232400400	MOH. ROFIEH	93,75	A	MANAJEMEN
7	232400401	SYAHDAN	79,75	AB	MANAJEMEN
8	232400402	ACHMAD FAISAL	73,5	B	MANAJEMEN
9	232400404	ADIL PERSADA	84	A	MANAJEMEN
10	232400405	AISAH RIKA RODIYAH	92,5	A	MANAJEMEN
11	232400406	AKBAR MAUALANA ROSYID	78,75	AB	MANAJEMEN
12	232400407	AMELIA NUGRAHANING PUTRI	81,25	A	MANAJEMEN
13	232400408	AMELIYA SYAFITRI	77	AB	MANAJEMEN
14	232400409	ANANDA WAHYU ALIFIN	23,25	D	MANAJEMEN
15	232400410	ANANG YUSUF ZAKHIYA AHYA	81,25	A	MANAJEMEN
16	232400411	ANGGUN DIVA MAHARANI	87,5	A	MANAJEMEN
17	232400412	ANNISA FADHILA PRITANOVI	82,5	A	MANAJEMEN
18	232400413	ANWAR ERE JAWA	65,5	BC	MANAJEMEN
19	232400414	AQL PUTRA MAULANA	70	B	MANAJEMEN
20	232400415	ARDIA RANDY SETYAWAN	86,25	A	MANAJEMEN
21	232400416	ASSYIFA SURYA ALFAREZA	77,25	AB	MANAJEMEN
22	232400418	AUSTY AZUM ANGGRAENI	76,25	AB	MANAJEMEN
23	232400419	CAMELIA AYU KHUMAIROH	85	A	MANAJEMEN
24	232400420	DHIDA CANDRA CAHYANDARI	80	A	MANAJEMEN
25	232400421	DIAN NOVIANA	86,25	A	MANAJEMEN
26	232400422	DINNA KURNIAWATI	83,75	A	MANAJEMEN
27	232400423	ELVINA RAHMA NEYSA	87,5	A	MANAJEMEN
28	232400424	ELY KHOTIMAH	86,25	A	MANAJEMEN
29	232400427	FIMA NURUL FEBRIYANA	85	A	MANAJEMEN
30	232400428	GOZI PERDIANSYAH	77,25	AB	MANAJEMEN
31	232400429	HAMAM NUHONY	83,5	A	MANAJEMEN
32	232400430	HANIN DHIYA ISMA IZZATY	80	A	MANAJEMEN
33	232400431	HANNA NAJMI SALSABILLA	85	A	MANAJEMEN
34	232400432	HELMI FALIH DHIYAUHQ	77,5	AB	MANAJEMEN
35	232400433	HENY FITRIANTI	87,5	A	MANAJEMEN
36	232400434	IDA YUNITA	92,5	A	MANAJEMEN
37	232400436	INES TAMARA	84,75	A	MANAJEMEN
38	232400437	ISMAIL	66,75	BC	MANAJEMEN
39	232400438	JIHAN AUNILLAH	83,75	A	MANAJEMEN
40	232400440	KHAIRUN NISA LATHIFAH	81,25	A	MANAJEMEN
41	232400441	KHAVI SHAHDINI	82,5	A	MANAJEMEN
42	232400442	LINDHA PUSPITA SARI	81,25	A	MANAJEMEN
43	232400444	M REDO SUGARA	64,5	BC	MANAJEMEN
44	232400445	M. ALSYARIFAIN AL MALIK	72,5	B	MANAJEMEN
45	232400446	MAHARANI DWI UTAMI	83,75	A	MANAJEMEN
46	232400447	MARCHEL SURYA SATRIA	70	B	MANAJEMEN
47	232400448	MASHURI	74,75	B	MANAJEMEN
48	232400449	MAY DATUL AKMA	81	A	MANAJEMEN
49	232400450	MERLISA NOBERLIN	86,25	A	MANAJEMEN
50	232400451	MIFTAHHUL KHASANAH	80	A	MANAJEMEN
51	232400452	MUHAMMAD RAIHAN ASIHAH	23,25	D	MANAJEMEN
52	232400453	MUHAMMAD UBAIDILLAH MADJID	79,75	AB	MANAJEMEN
53	232400454	NABILA NUR ALVIANI	83,75	A	MANAJEMEN
54	232400455	NADYA MARSHA PUTRI	78,5	AB	MANAJEMEN
55	232400456	NAEL INAYATUL MAULA	73,25	B	MANAJEMEN
56	232400457	NESSYA AGNESYA	81,25	A	MANAJEMEN
57	232400458	NOVA ADELIA	81	A	MANAJEMEN
58	232400459	NUR HALIFAH	85	A	MANAJEMEN
59	232400460	NURUL SOLIKHAH	87,5	A	MANAJEMEN
60	232400461	OVIC FEBUANA	83,75	A	MANAJEMEN
61	232400462	PENI DWI RAHMAWATI	85	A	MANAJEMEN
62	232400463	PRADITA ASTUTI EKA CAHYANI	86,25	A	MANAJEMEN
63	232400464	RARA KARTIKA DEWI	86,25	A	MANAJEMEN
64	232400465	REVI MARISTAWATI	87,5	A	MANAJEMEN
65	232400466	REVILINDA DWI SAGITA	80	A	MANAJEMEN
66	232400467	RIMUL MUSRIAN	62,5	BC	MANAJEMEN
67	232400469	RIZKI NURHIDAYAT	78,5	AB	MANAJEMEN
68	232400470	SABRINA	70,75	B	MANAJEMEN
69	232400472	SEKAR JATI PRATITA SARI	82,5	A	MANAJEMEN
70	232400473	SIFA MAURA KHASANAH	92,5	A	MANAJEMEN
71	232400474	SITI AFOLIAH	74,5	B	MANAJEMEN
72	232400475	SITI JUMAINI NUBATONIS	83,5	A	MANAJEMEN
73	232400477	TIARA DESRITA	88,75	A	MANAJEMEN
74	232400478	TIKA DWI AGUSTIN	74,5	B	MANAJEMEN
75	232400479	TOHA IRFA	73,5	B	MANAJEMEN
76	232400480	VANIA ANDANI	86,25	A	MANAJEMEN
77	232400481	VIDIA HAJAR MUSTIKA	78,75	AB	MANAJEMEN
78	232400482	WASUL FATONI	80	A	MANAJEMEN
79	232400483	HILMI AULIA	79,75	AB	MANAJEMEN
80	232400485	MUHAMMAD GILANG BADJUKA	80	A	MANAJEMEN
81	232400486	MUHAMMAD SAMSUL FARID	89,75	A	MANAJEMEN
82	232400487	HAEVA AZKIA	81,25	A	MANAJEMEN
83	242400539	Mursyidul Amin	84,75	A	MANAJEMEN
84	242400571	SISTA TRI DARMA	84,75	A	MANAJEMEN

Skor	Nilai
80-100	A
75-79,9	AB
70-74,9	B
65-69,9	BC
60-64,9	C
50-59,9	D
<50	E