

2024/  
2025

# Manajemen Risiko

MNJ 0

Dosen Pengampu / LNO :

Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc

Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M



PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS ALMA ATA YOGYAKARTA

2024/2025



**MANAJEMEN RISIKO**

MNJ 010

**KOORDINATOR / LNO:**

Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc

**TIM DOSEN PENGAMPU/INSTRUKTUR**

Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS ALMA ATA**

**YOGYAKARTA**

**20242025**

## **LEMBAR PENGESAHAN RPS**

Manajemen Risiko MNJ 010

disahkan di Yogyakarta pada tanggal Februari 2025

**Dekan**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Ketua Program**

**Studi Manajemen**

Defia Ifsantin Maula, M.B.A.

Dimas Wibisono, M.B.A

**Mengetahui,**

**Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan**

Dr. Mustakim, M.Pd

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum wr wb.

Alhamdulillah, atas izin dan bimbingan Allah SWT, maka Mata Kuliah Manajemen Risiko yang merupakan bagian dari Kurikulum Konvensional Program Studi S 1 Manajemen Universitas Alma Ata dapat selesai dikembangkan dan disusun sebagai panduan pembelajaran di lingkungan Prodi S1 Manajemen. Pengembangan Mata Kuliah Manajemen Risiko Prodi S1 Manajemen Universitas Alma Ata ini dilaksanakan melalui beberapa tahapan dan melibatkan banyak pihak.

Atas nama pimpinan Universitas Alma Ata, kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dan memberikan kontribusi baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan Mata Kuliah Manajemen Risiko. Mata Kuliah Manajemen Risiko ini belum sempurna, dan oleh karena itu kami berharap kepada tim penyusun untuk terus menerus memperbaiki dan menyempurnakan mata kuliah ini dan implementasinya di lingkungan Alma Ata.

Mudah-mudahan kontribusi Bapak/ Ibu dapat menjadi amal jariyah yang diterima oleh Allah SWT dan bermanfaat bagi masyarakat luas khususnya, bagi para dosen dan mahasiswa yang menggunakan mata kuliah ini. Amien.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Yogyakarta, Februari 2025

**Mengetahui,**  
**Wakil Rektor I Bidang Akademik**

Dr. Mustakim, M.Pd

## PENDAHULUAN

Proses pembelajaran yang bermutu tinggi akan dapat menghasilkan mutu *output* yang baik. Proses pembelajaran yang baik harus didukung oleh rencana program pembelajaran yang disusun secara matang dan konsepsional. Oleh karena itu, setiap mata kuliah harus memiliki RPS yang disusun dan dirancang oleh Dosen baik secara individual maupun secara kolektif.

Universitas Alma Ata mengambil kebijakan bahwa setiap mata kuliah yang ada harus memiliki RPS. Dengan adanya RPS diharapkan proses pembelajaran di Program Studi S1 Manajemen dapat berjalan lebih bermutu, transparan dan akuntabel. Mata Kuliah Manajemen Risiko merupakan salah satu mata kuliah pilihan yang memberikan dasar keilmuan bagi mahasiswa manajemen. Setelah mempelajari mata kuliah Manajemen Risiko diharapkan mahasiswa mampu memahami konsep-konsep dasar Manajemen Risiko dan mengaplikasi konsep tersebut dalam pengambilan keputusan manajerial perusahaan. RPS ini setiap tahun akan diperbarui dan diperbaiki untuk menjaga relevansi dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan atau *problem* yang berkembang di masyarakat.

Tidak lupa kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak dan kontributor yang telah memberikan saran yang begitu berharga bagi pengembangan kurikulum Mata Kuliah Manajemen Risiko ini khususnya. Kami menyadari bahwa RPS mata kuliah ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kami akan terus menerima dan menampung masukan, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak, untuk dapat kami kembangkan demi kemajuan kurikulum.

Akhir kata, kami berharap mahasiswa mendapatkan pengalaman yang menarik dan berharga selama mengikuti mata kuliah ini.

Yogyakarta, Februari 2025

Kaprodi S1 Manajemen  
Universitas Alma Ata Yogyakarta

Dimas Wibisono, M.B.A

## **DAFTAR ISI**

## **HALAMAN**

SAMPUL DALAM .....	
LEMBAR PENGESAHAN .....	
KATA PENGANTAR .....	
PENDAHULUAN .....	
DAFTAR ISI .....	
1. IDENTITAS MATA KULIAH.....	
2. DESKRIPSI MATA KULIAH .....	
3. CAPAIAN PEMBELAJARAN .....	
4. SILABUS .....	
5. KOMPONEN PENILAIAN .....	
6. REFERENSI .....	
7. PETA KEGIATAN PEMBELAJARAN .....	
8. REKAPITULASI KEGIATAN PEMBELAJARAN .....	
8.1. Distribusi Waktu Kegiatan Pembelajaran.....	
8.2. Rekapitulasi Rombongan Belajar .....	
8.3. Rekapitulasi Beban Dosen .....	
KONTRAK PEMBELAJARAN .....	

## RPS

### **1. IDENTITAS MATA KULIAH**

Nama Mata Kuliah : Manajemen Risiko  
Kode Mata Kuliah : MNJ 010  
Bobot SKS : 3SKS  
Semester : 6  
Prasyarat : -  
Koordinator (LNO) : Silvia Waning Hiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.

Dosen Pengampu, Tutor, : Shindy Dwita Nuansari, S.M.,M.S.M  
dan Instruktur Praktikum

### **2. DESKRIPSI MATA KULIAH**

Mata kuliah ini membahas dan menganalisis pengetahuan Dasar tentang manajemen risiko mulai dari identifikasi, pengukuran, pengendalian (risk control), pembelanjaan (risk financing) sampai pemindahan risiko pada perusahaan asuransi.

### **3. CAPAIAN PEMBELAJARAN**

Capaian pembelajaran lulusan:

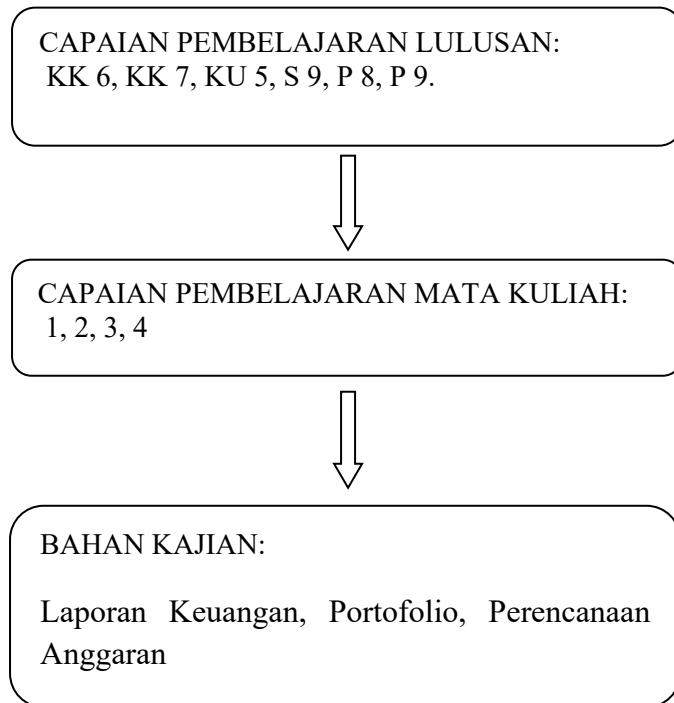
1. Merencanakan, mengkoordinasikan, dan evaluasi terhadap pengelolaan anggaran (KK.6)
2. Bisa menyusun rencana anggaran pendapatan dan pengeluaran (KK.7)
3. Mampu mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data (KU.5)
4. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri (S.9)
5. Lulusan harus memahami pengertian anggaran dan unsur-unsur yang melekat pada anggaran (P.8)
6. Lulusan harus memahami cara dan teknik pengambilan keputusan (P.9)

Capaian pembelajaran mata kuliah:

1. Memahami konsep dasar Manajemen Keuangan
2. Memahami manajemen keuangan Internasional
3. Mengaplikasi konsep manajemen keuangan dalam pengambilan keputusan manajerial perusahaan

4. Memahami konsep risiko dan tata kelola keuangan perusahaan

#### 4. PETA KONSEP LEARNING OUTCOME



#### 5. KOMPONEN PENILAIAN

##### A. KOMPONEN PENILAIAN TEORI

NO.	KOMPONEN	DEFINISI	BOBOT
1	Kehadiran	Prosentase kehadiran mahasiswa pada perkuliahan.	40%
2	Keaktifan	Rata-rata nilai keaktifan mahasiswa dalam perkuliahan interaktif, tutorial maupun diskusi.	
3	Tugas Harian / Mingguan	Rata-rata nilai tugas harian/mingguan yang dikerjakan oleh mahasiswa baik secara individu maupun kelompok	
4	Ujian Tengah Semester	Nilai ujian tengah semester	30%
5	Ujian Akhir	Nilai ujian akhir semester	30%

	Semester	
--	----------	--

Keterangan : Kehadiran mahasiswa minimal 75 % dari total kuliah.

## B. NILAI AKHIR

$$NA = \frac{(NT \times sksT) + (NP \times sksT) + (NPL \times sksT)}{\sum sks}$$

Keterangan :

NA = Nilai Akhir

NT = Nilai Teori

NP = Nilai Praktikum

NPL = Nilai Praktikum Lapangan

## BOBOT PENILAIAN PRODI

No	Pencapaian Materi	Skor Absolut	Huruf Mutu	Angka Mutu
1	80% – 100%	80 – 100	A	4
2	75% – 79.9%	75 – 79.9	AB	3.5
3	70% – 74.9%	70 – 74.9	B	3
4	65% – 69.9%	65 – 69.9	BC	2.5
5	60% – 64.9%	60 – 64.9	C	2
6	50% – 59.9%	50 – 59.9	D	1
7	<50%	<50	E	0

## 6. DAFTAR REFERENSI



Minggu	Pokok Bahasan	Sub. Pokok Bahasan/Indikator	Kompetensi Dasar
<b>ORIENTASI PERKULIAHAN</b>			
1	Pengantar manajemen risiko	1. Perspektif Manajemen Risiko 2. Hubungan manajemen risiko dengan fungsi-fungsi lain di dalam perusahaan 3. Objektif Manajemen Risiko	Pemahaman tentang manajemen risiko
2	Konsep Risiko	1. Pengertian tentang Risiko 2. Sumber Risiko 3. Jenis-jenis Risiko	Pemahaman tentang konsep risiko
3	Identifikasi Risiko	1. Survei Risiko 2. Metode Identifikasi Risiko 3. Penggunaan pihak luar untuk mengidentifikasi risiko	Pemahaman tentang identifikasi risiko
4	Pengukuran Risiko	1. Dimensi Pengukuran Risiko 2. Konsep Probabilitas 3. Distribusi Binomial 4. Distribusi Poisson 5. Mengukur frekuensi kerugian dan tingkat keparahan	Pemahaman tentang pengukuran risiko
5	Pengendalian Risiko (Risk Control)	1. Analisis Kerugian 2. Analisis Hazard 3. Menentukan kelayakan ekonomis	Pemahaman tentang pengendalian risiko
6	Pembelanjaan Risiko (Risk Financial)	1. Risk Financing Transfers 2. Risk Retention	Pemahaman tentang pembelanjaan risiko
7	Pemindahan Risiko pada Perusahaan Asuransi	1. Pengertian Asuransi 2. Manfaat dan Biaya Asuransi 3. Keterbatasan Asuransi	Pemahaman tentang asuransi
<b>MID SEMETER</b>			
9	Metode Penanganan Risiko dengan Pendekatan Kualitatif	1. Konsep Diversifikasi 2. Diversifikasi Bisnis 3. Fokus Bisnis 4. Kreativitas Bisnis	Pemahaman tentang metode kualitatif dalam penanganan risiko
10	Metode Penanganan Risiko dengan Pendekatan Kuantitatif	1. Matriks Kerugian 2. Metode kecemasan dan pembelian asuransi 3. Objektif dan aturan pengambilan keputusan	Pemahaman tentang metode kuantitatif dalam penanganan risiko
11	Exposure Kerugian Terhadap Pendapatan	1. Kerugian Sewa 2. Biaya yang meningkat 3. Bonus atau pembayaran sewa dimuka	Pemahaman tentang eksposure kerugian

		4. Perbaikan yang tak dapat dipindahkan dan diperbaiki	
12	Integrated Risk Management	1. Pengembangan Peralatan (Tools) Manajemen Risiko 2. Penggunaan Derivatives dalam <i>Manajemen Risiko Finansial</i>	Pemahaman tentang IRM
13	Enterprise Risk Management	1. Manfaat ERM 2. Komponen ERM	Pemahaman tentang ERM
14	Alternative Risk Transfer	1. Pengertian ART 2. Produk ART 3. Manfaat ERM untuk ART	Pemahaman tentang ART
15	Risk And Return	1. Expected Value 2. Standard Deviasi 3. Beta 4. Security Market Line 5. CAPM	Pemahaman implementasi manajemen risiko dengan tingkat pengembalian
<b>UJIAN AKHIR SEMESTER</b>			



## REKAPITULASI RENCANA PELAKSANAAN PROGRAM

### A. IDENTITAS MATA KULIAH

1	NAMA MATA KULIAH	:	Teori Portofolio dan Analisis Investasi	Mahasiswa	
2	KODE MATA KULIAH	:	MNJ 010		
3	KELAS	:	1		
4	JUMLAH MAHASISWA				
5	BOBOT SKS (TOTAL)	:	3	SKS	
	TEORI (T)	:	3	SKS	
	PRAKTIKUM (P)	:	0	SKS	
	PRAKTIKUM LAPANGAN (PL)	:	0	SKS	
6	JUMLAH KELOMPOK TUTORIAL	:	0	Kelompok	
	KELOMPOK 1	:		Mahasiswa	
	KELOMPOK 2	:		Mahasiswa	
	KELOMPOK 3	:		Mahasiswa	
	KELOMPOK 4	:		Mahasiswa	
	KELOMPOK 5	:		Mahasiswa	
	JUMLAH KELOMPOK PRAKTIKUM				
7	LAB	:	0	Kelompok	
	KELOMPOK 1	:	0	Mahasiswa	
	KELOMPOK 2	:	0	Mahasiswa	
	KELOMPOK 3	:	0	Mahasiswa	
	KELOMPOK 4	:	0	Mahasiswa	
	KELOMPOK 5	:	0	Mahasiswa	

BOBOT WAKTU (MENIT)	
MIN	MAX
2100	2400
0	0
0	0

### B. REKAPITULASI KEGIATAN PEMBELAJARAN TEORI

No.	KEGIATAN	FREKUENSI (SESI)	WAKTU / SESI (MENIT)	TOTAL WAKTU (MENIT)
1	Kuliah Reguler	21	100	2100
2	Tutorial		100	0
4	Ujian Akhir	2	100	200
<b>TOTAL</b>				<b>2300</b>

### C. REKAPITULASI KEGIATAN PEMBELAJARAN PRAKTIKUM

No.	KEGIATAN	FREKUENSI (SESI)	WAKTU / SESI (MENIT)	TOTAL WAKTU (MENIT)
1	Praktikum Lab (D)	0	0	0
2	Praktikum Lab (M)	0	0	0
3	Praktikum Lab (E)	0	0	0
2	Praktikum in Class (D)	0	0	0
3	Praktikum in Class (M)	0	0	0
4	Praktikum in Class (E)	0	0	0
<b>TOTAL</b>				<b>0</b>

**D. REKAPITULASI KEGIATAN PEMBELAJARAN PRAKTIKUM LAPANGAN / KLINIK**

No.	KEGIATAN	WAKTU / SESI (MENIT)	SETARA (HARI KERJA)
1	Praktikum Lapangan	0	0

**E. REKAPITULASI BEBAN DOSEN  
PENGAMPU**

NO	NAMA DOSEN	BEBAN DOSEN (MENIT)				JU
		KULIAH	TUTORIAL	PRAKTIKUM IN CLASS	PRAKTIKUM LAB	
1	Silvia Wanng Hiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc	1100				1
2	Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M	1000				1
3						
4						
5						
6						
<b>JUMLAH</b>		<b>2100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

**F. VALIDASI KEGIATAN PEMBELAJARAN TERHADAP BOBOT SKS**

No	SKS	VALIDASI	
1	Teori	VALID	-
2	Praktikum	VALID	-

**G. VALIDASI BEBAN DOSEN TERHADAP KEGIATAN PEMBELAJARAN**

		VALIDASI	
1	Kuliah Reguler	VALID	-
2	Tutorial	VALID	-
3	Praktikum In Class	VALID	-
4	Praktikum Lab	VALID	-

Mengetahui  
Ketua Program Studi

Yogyakarta,  
Koordinator Mata Kuliah

Dimas Wibisono, M.B.A

Silvia Wanng Hiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc.

## RANCANGAN TUGAS MAHASISWA

	Universitas Alma Ata Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Nama Kuliah/Blok	Mata Kuliah/Blok
Kode Kuliah/Blok	Mata Kuliah/Blok
Dosen Pengampu	Silvia Waningsih Hiyun Puspita Sari, S.E.,M.Sc Elisa Jayanti Lestari, S.E., M.M
Bentuk tugas	
Penugasan sesuai jadwal	
Judul Tugas	
Rangkuman Perkuliahan	
Paper Presentasi	
Presentasi Kelompok	
Deskripsi Tugas	
Metode Pengerjaan Tugas	
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Merangkum perkuliahan dan menulisnya.</li><li>2. Menulis paper terkait materi presentasi.</li><li>3. Mempresentasikan materi</li></ol>	
Bentuk dan Format Luaran	
<ol style="list-style-type: none"><li>a. Obyek Garapan: Penyusunan Proposal Penel</li><li>b. Bentuk Luaran:<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kumpulan rangkuman perkuliahan ditulis dengan MS Word dengan sistematika penulisan rangkuman.</li><li>2. Paper ditulis dengan MS Word dengan sistematika dan format sesuai dengan standar panduan penulisan paper.</li><li>3. Slide presentasi PowerPoint, terdiri dari: Text, grafik, tabel, gambar, animasi ataupun</li></ol></li></ol>	

video clips, minimum 10 slide. Dikumpulkan dalam bentuk softcopy format ekstensi (\*.ppt).

#### Indikator, Kriteria, dan Bobot Penilaian

- a. Rangkuman perkuliahan (bobot 30%)
- b. Penyusunan Slide Presentasi (bobot 30%)

Jelas dan konsisten, sederhana dan inofatif, mnampilkan gambar dan blok sistem, tulisan menggunakan font yang mudah dibaca, jika diperlukan didukung dengan gambar dan video clip yang relevan

- c. Presentasi (bobot 40%)

Bahasa komunikatif, penguasaan materi, penguasaan audiensi, pengendalian waktu (15 menit presentasi + 5 menit diskusi), kejelasan dan ketajaman paparan, penguasaan media presentasi.

#### Jadwal Pelaksanaan

#### Lain-lain

#### Daftar Rujukan

## RUBRIK PENILAIAN

### Contoh Rubrik Deskriptif untuk Penilaian Presentasi Makalah

Dimensi	Skala				
	Sangat Baik Skor $\geq 81$	Baik (61-80)	Cukup (41-60)	Kurang (21-40)	Sangat Kurang < 20
Organisasi	Terorganisasi dengan menyajikan fakta yang didukung oleh contoh yang telah dianalisis sesuai konsep	Terorganisasi dengan baik menyajikan fakta yang meyakinkan untuk mendukung kesimpulan-kesimpulan	Presentasi mempunyai fokus dan menyajikan beberapa bukti yang mendukung kesimpulan-kesimpulan	Cukup fokus, namun bukti kurang mencukupi untuk digunakan dalam menarik kesimpulan	Tidak ada organisasi yang jelas. Fakta tidak
Isi	Isi mampu menggugah pendengar untuk mengembangkan pikiran	Isi akurat dan lengkap. Para pendengar menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isi secara umum akurat, tetapi tidak lengkap. Para pendengar bisa mempelajari beberapa fakta yang tersirat, tetapi mereka tidak menambah wawasan baru tentang topik tersebut	Isinya kurang akurat, karena tidak ada data faktual, tidak menambah pemahaman pendengar	Isinya tidak akurat atau terlalu umum. Pendengar tidak belajar apapun atau kadang menyesatkan
Gaya Presentasi	Berbicara dengan semangat,	Pembicara tenang dan	Secara umum Pembicara	Berpatokan pada	Pembicara cemas

	menularkan semangat dan antusiasme pada pendengar	menggunakan intonasi yang tepat, berbicara tanpa bergantung pada catatan, dan berinteraksi	tenang, tetapi dengan nada yang datar dan cukup sering bergantung pada catatan. Kadang-kadang kontak mata dengan pendengar diabaikan.	catatan, tidak ada ide yang dikembangkan di luar catatan, suara monoton	dan tidak nyaman, dan membaca berbagai catatan daripada berbicara. Pendengar sering diabaikan. Tidak terjadi kontak mata karena pembicara lebih banyak melihat ke papan tulis atau layar.
--	---	--	---	---	---

### Contoh Rubrik Holistik

Demensi	Bobot	Nilai	Komentar (Catatan)	Nilai Total
---------	-------	-------	-----------------------	-------------

Penguasaan Materi	30%			
Ketepatan menyelesaikan masalah	30%			
Kemampuan Komunikasi	20%			
Kemampuan menghadapi pertanyaan	10%			
Kelengkapan alat peraga dalam presentasi	10%			
Nilai Akhir	100%			